BOKSKOGENS
GOLFKLUBB

KALLELSE TILL
ORDINARIE HÖSTMÖTE

Bokskogens Golfklubb

24 november 2026, kl. 18.00

Program:
18.00 Information
19.00 Fika
19:15 Höstmöte

Malmö Arena Hotell i Malmö

VÄLKOMNA!

För styrelsen:
Ann-Christine Halén, ordförande

Alla möteshandlingar finns tillhanda i Klubbhuset och på hemsidan från och med den 17 november

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Föredragningslista

1. Mötets öppnande

2. Stipendieutdelning
   - Skandia Juniorstipendium

3. Val av ordförande och sekreterare för mötet.

4. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.

5. Fråga om mötet är behörigen utlyst.

6. Fastställande av röstlängd för mötet.

7. Fastställande av föredragningslista.

8. Information om årets verksamhet med resultatprognos.

9. Styrelsens förslag och inkomna motioner från medlemmar

10. Information om kommande verksamhet.

11. Fastställande av maximiantal för klubbens aktiva medlemmar 2027, max antal utestående spelrätter samt det lägsta priset som skall gälla för av klubben under 2027 utfärdade spelrättsbevis

12. Fastställande av medlems- och andra avgifter för 2027

13. Fastställande av verksamhetsplan och budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.

14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter.

15. Val av klubbens ordförande, tillika ordförande i styrelsen för aktiebolaget för en tid av ett (1) år.

16. Val av halva antalet styrelseledamöter för en tid av två (2) år.

17. Bestämmande av antalet ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år.

18. Val av ledamöter i valberedningen för en tid av ett (1) år, av vilka en skall väljas till ordförande.

19. Val av ombud till GDF:s möte (Skånes Golfförbund)

20. Beslut om pantsättning av klubbhusfastigheten i samband med refinansiering av befintligt lån

21. Övriga frågor

22. Mötets avslutande

ORDFÖRANDEN HAR ORDET

Välkomna till årsmöte för Bokskogens GK på Malmö Arena Hotel. Vid mötet informerar vi om årets verksamhet och lämnar en resultatprognos för 2026. Verksamhetsplan, budget och investeringar för 2027 föreläggs höstmötet för beslut. Läs mer om innehållet i förslaget i dessa möteshandlingar. Styrelsens förslag till verksamhetsplan 2027-2029 och kommittéernas verksamhetsplaner 2027 biläggs möteshandlingarna.

Golfsverige

Svenska Golfförbundets senaste mätning visar ca 552 000 aktiva golfspelare i Golfsverige just nu med sammanlagt 590 647 aktiva medlemskap. Ökningen jämfört med 2025 är drygt 3 000 golfspelare! Av dessa utgör ca 2 400 juniorer. Andelen juniorer i Golfsverige har alltså fortsatt öka och är nu uppe i 16,4%. Pojkar har ökat med ca 3,3% och flickor minskat med ca 1,9% jämfört med 2025.

Bokskogens GK har utökat med 280 aktiva medlemmar sedan 2025 - en ökning om ca 16%. Vi är nu 2 037 aktiva medlemmar, exkl. olika typer av greenfeemedlemskap, jämfört med oktober 2025, då vi var 1 757. Knappt hälften av ökningen utgörs av juniorer och vi har nu 400 juniorer i klubben! Det är framförallt i åldern 13-30 år som intresset för golfen har fått ett uppsving (Generation Z, födda 1997-2012).

Andelen kvinnor av aktiva seniorer minskar och är nu nere i 20,4 %. Andelen flickor av aktiva juniorer är 8,7%. Med hänsyn till medlemsökningen har trycket på banorna ökat och därför ser styrelsen över bokningsreglerna till nästa år. Vi behåller fyra tider per bana, varav två helgtider och särskilda medlemstider införs på prime time helger. Se mer om detta under "Bokskogens GK 2027".

Bokskogens GK 2026

Säsongen inleddes med nytt avtal gällande robotisering av semiruffklippningen. Klippningen fungerar mycket bra och det är något vi fortsätter med.

Första delen av golfsäsongen var tyvärr problematisk med skador p.g.a. snömögel på framförallt greenerna på Gamla banan. Vår banchef Benjamin Tattersall har de senaste två åren lagt stort fokus på att analysera orsakerna till problemen och på att skapa bättre förutsättningar för friska greener. Närmare vad som görs och vad analyserna mynnar ut i kommer framöver att kommuniceras bättre till er medlemmar. Det hoppas jag minskar frustrationen och ökar insikten om att problemen tas på allvar.
Sammanfattningsvis var den kalla våren en kämpig tid för all personal på klubben, men när gräset kom igång och växte ordentligt kunde vi njuta av mycket fint skick på banorna. Vår greenfeebudget ser ut att gå ihop trots den tröga våren.

Klubbens juniorrum installerades förra säsongen och har visat sig fungera mycket bra. Det används särskilt under sommaren och i anslutning till träning. Det är viktigt för klubben att erbjuda en bra juniorverksamhet och jag gläds över det som juniorkommittén tillsammans med våra tränare har åstadkommit de senaste åren. Ambitionen kan nu flyttas från "rekrytera" till "behålla". Att även attrahera föräldrarna till juniorgolfarna är nästa viktiga pusselbit för att öka klubbkänslan och stärka klubben för framtiden.

Gällande träning fortsatte vi med nybörjarutbildningar, träningskortet, golfresor och tema-träningar med särskild inriktning på t.ex. närspel och puttning.

Under året har klubben infört en ny klubb-app, "GLFR". Det tar tid och kräver tålamod innan vi kan få alla att installera och använda detta hjälpmedel. Fördelarna med appen är att på ett enklare sätt nå fler medlemmar med aktuell information och att medlemmarna kan få pushnotiser när något nytt läggs upp, i dagsläget är över 1250 medlemmar inne i appen.

Det maxtak för antalet Golf-ID som diskuterades flitigt vid den här tiden förra året pausades ett tag och blev inte den drastiska förändring av intresset för mindre greenfeemedlemskap som vi räknade med inför säsongen 2026. Det första steget med en

reduktion av 50 % av övertaliga golf-ID sker vid detta årsskifte 2026/27 och nästa årsskifte 2027/28 måste resterande antal medlemmar som överskrider maxtaket tas bort. Styrelsen föreslår att Experience Bokskogen finns kvar som greenfeemedlemskap med oförändrat innehåll, så får framtiden utvisa vad som händer under 2027 och 2028.

Att analysera hur vi rekryterar och behåller medlemmar kommer vi att fortsätta med. Här är enkätundersökningarna från Players 1st, där medlemmars och gästers utvärderingar hämtas, ett mycket viktigt verktyg. Jag passar på att tacka för alla svar på enkäten, en viktig hjälp för att utveckla klubben!

När det gäller klubbtävlingar genomfördes Bokskogen veckan traditionsenligt under vecka 30 även i år, med ett deltagarantal om ca 830 startande. Klubbmästerskapet lockade över 100 spelare och förhoppningsvis kan vi även kommande år räkna med KM som en av höjdpunkterna på tävlingssäsongen. Vi arbetar vidare med att erbjuda ett roligt och spännande KM även 2027. Save the date, den 14-15 augusti! Janne Larsson Memorial var även i år en succé med ca 120 deltagare, som alla hade en fin dag tillsammans. Vi avslutar tävlingssäsongen med en julscramble den 13 december på Simgolfen, Mobilia, missa inte detta!

Bokskogens GK 2027

Arbetet med banutveckling fortsätter och ban-utvecklingsgruppen har tagit fram ett konkret förslag för att öka säkerheten på hål 18 Gamla banan och utveckla det befintliga närspelsområdet vid 1:orna. Det är ett viktigt steg mot ”Sveriges bästa parkbana”, som vi tar kontinuerligt så långt ekonomin tillåter. Innehåll och planering för ”Projekt 18” presenteras närmare vid höstmötet. Styrelsen föreslår en investeringsbudget om 2 300 tkr. Den avser i huvudsak projekt 18 Gamla banan, golfbilsvindskydd och långtidsplan banan.

Styrelsen föreslår en driftsbudget med ett positivt resultat om ca 1 336 tkr, som baseras på 1 340 fullvärdiga seniorer. Förslaget innebär en höjning av medlemsavgiften med 100 kr och för spelavgiften med 500 kr för ”fritt spel senior” med spelrätt. Spelavgiftshöjningen uppgår till ca 5 % med undantag för medlemmar 17-30 år, vars höjning uppgår till ca 10 %. Även 2027 ingår Simgolf-medlemskap i fulltidsmedlemskapet. Se mer om förslag till driftsbudget och investeringar för 2027 längre fram i handlingarna.

Under 2027 gäller nya bokningsregler lördag, söndag och helgdag. Det är särskilda medlemstider 50-tiden och 55-tiden varje timme, kl 7-14, bokningsbara endast för medlemmar och deras gäster tidigast två dagar före från kl 8. Dvs, på torsdagen kl 8 släpps lördagens medlemstider och på fredagen kl 8 släpps söndagens medlemstider. Om inte alla platser i bollen bokas blir lediga platser bokningsbara för alla från kl 00:01 samma dag. Syftet är att öka tillgängligheten för medlemmarna och balansera tiderna bättre mellan medlems- och gästspel.

Motioner

Det har inte inkommit några motioner från medlemmar till årsmötet.

Länge leve Bokskogen!

Ann-Christine Halén, ordförande

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Bokskogens ekonomiprognos 2026

Prognos
I prognosen för 2026 redovisas ett överskott på 700 tkr, vilket är 200 tkr lägre än den budget som fastställdes av höstmötet 2025.

Intäkter
Intäkterna har påverkats positivt av stor ökning av medlemskap, framförallt i åldern 14-30. Medlemsökningen påverkade intäkterna postivt med ca 1,2 Mkr
Tyvärr har tre bolag i företagspoolen drabbats av konkurs och ett annat med ekonomiska problem, detta innebar att företagspoolen tappade intäkter med 520 tkr.
Shopförsäljningen minskat, framförallt, bagar, vagnar, samt att shopen fått göra stor utförsäljning av bollar som 2026 fått nya modeller under året, minskning med över 300 tkr.
Greenfeeintäkterna har gått lite över budget efter en fin period mellan juli till oktober. De danska gästerna håller uppe detta och ökning av golfpaket på The Inn. Vi har haft fel i vår budgetmall på lönerna, framförallt sociala avgifter och kostnadsställe med över 770 tkr som påverkar resultatet negativt.

Kostnader
Till vårt avloppssystem har larmsystem installerats. Ökade kostnader personal med 110 tkr p.g.a. en väldigt försenad leverans av nya rangebollar, samt ett kabelbrott för robotplockare gjorde att fick plocka alla vardagskvällar och hela helgdagar i slutet mars till maj. Sedan även ökat personal-kostnader för arbetet med greener GB i början säsongen med 100 tkr.

Kostnader för elen ökat med 160 tkr, framförallt har bevattningen körts varje natt under den väldigt torra sommaren.
Drift bana är lite lägre än budgeterat då en del av fairwaydressen hölls inne på grund av en väldigt fuktig höst. Vi har lagt mer på annonsering i Danmark med 95 tkr och kunnat öka intäkterna avseende greenfeeintäkter.
Ökning leasing då vi bytte till Husqvarna robotar med 280 tkr

Avskrivningar
Avskrivningarna för 2026 är lite lägre än budget då några maskiner skrivits av i slutet på året.

Investeringar
Utfall av investeringar ser ut att bli 100 tkr lägre än den investeringsram som höstmötet 2025 godkände. Investeringen gällande avlopps infiltrationen blir billigare än budgeterat.
Investeringen GB6-7 lite dyrare än beräknat

Spelrätter
Prova på och nya medlemmar har erbjudits att förvärva spelrätt direkt från klubben för 7 400 kronor.

Likviditet
Klubben hade vid årets början en ingående likviditet på 2,3 mkr (inkl checkkredit) och prognosen för utgången av 2026 är 3,0 mkr.

Arbetsmiljö – miljö - brandskydd
Brandtester på anläggningen har genomförts enligt schema. Det systematiska brandskyddsmiljöarbetet har granskats av brandingenjören från Svedala Kommun.
Handhavande på alla maskiner har tagits fram och genomförs med all ny personal på banan.
En ny infiltrationsanläggning har installerats nu i början på november, ligger på höger sida utmed GB9 vid ravinen.

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Verksamhetsplan 2027–2029

Styrelsen har utarbetat en ny verksamhetsplan som framlägges för beslut vid höstmötet. Verksamhetsplanen beskriver vad klubben står för, vad vi vill uppnå och vilka aktiviteter vi har, och skall vara ett verktyg vid målstyrning för styrelsen, kommittéerna och de anställda. För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. När alla vet åt vilket håll vi ska arbeta finner både våra anställda och ideellt engagerade lättare motivation och glädje att delta i arbetet. Verksamhetsplanen biläggs i sin helhet till höstmöteshandlingarna. Se bilaga 1 Verksamhetsplan.

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Budget 2027

Ekonomisk inriktning

Den av styrelsen föreslagna budgeten för 2027 beaktar de nya förutsättningarna som gäller nu med samma mängd spel och mer resurser på banan. Budgeten visar vinst om 1 336 tkr. Klubben måste nu samla mer likviditet för att kunna fortsätta utveckla anläggningen. Sammanfattningsvis bygger budgeten på följande huvudantaganden:

- 1 360 aktiva seniorer (totalt antal medlemmar 2 180)
- Greenfeeintäkter samma budget som 2026
- För kvaliteten på banorna, ökas banbudget med 40 tkr mot 2026 budget, för täckning ökade priser och mer fairwaydressning
- Investeringar finansierade med egna medel uppgående till 2 300 tkr.

Greenfee

Banorna har som mest attraktiva tider fredag-söndag kl. 07:00-14:00. Under detta tidsintervall tas en högre greenfee för att gynna tillgängligheten för medlemmar. Vi kommer under högsäsong att hålla ett högre pris måndag till söndag. På sen-eftermiddag fortsätter vi med röd avgång.
Under juni till slutet på augusti höjs greenfee även på vardagar då banorna är som bäst. Gäst till medlem rabatten på 25% kvarstår.
Reklamkampanjer riktade mot Danmark fortsätter.
Greenfee anpassas löpande av klubbchefen i relation till hur kvaliteten och finishen är på våra banor.
Styrelsen föreslår en greenfeebudget på 3,6 mkr med följande greenfee (max 1 500 kr för GB och 1 000 för KB) samt rabatt till medlems gäst på 25 %.

Medlemskategorier

Vi fortsätter och utvärderar medlemskategorier och måste idag vara på alerten varje år. Vi har haft en stor ökning med medlemmar i åldern 14-30 år och även en ökning med 2% mer ronder totalt på året mot 2025. Målsättningen är att fortsätta erbjuda attraktiva spelvärden, mycket spel och tillgänglighet. Omvärlden förändras fort och sista åren visar tydligt en ändrad syn på medlemskap.

Årsavgifter

Styrelsen föreslår:

***Att** spelavgiften höjs för kategorin fritt spel senior med ca 5% med undantag för medlemmar i de två kategorierna 17-21 och 22-30 år, vars höjning uppgår till ca 10 %*
***Att** det maximala medlemsantalet aktiva seniorer 1 800 (exkl juniorer, greenfee-medlemskap och passiva) bibehålles.*
***Att** medlemsavgiften i föreningen är 700 kr för senior och 350 kr för junior (upp till 21 år)*
***Att** maxantalet 1 600 spelrätter bibehålles.*
***Att** minimiavgiften för spelrätter som säljs av klubben fastställs till 7 400 kr.*
***Att** fria rangebollar upp till 150 hinkar (4 500 st) ingår 2027 för alla medlemskategorier utom greenfeemedlemskap och passiv.*

Banan drift

Under 2027 föreslås ökad driftsbudget för vissa ökade priser på sand, gödsel och bekämpningsmedel. Mer kontroller av jordmån och gräset på greenerna. Fairwaydressning ska göras på våren för att ge bättre turf. och vi ska fortsätta erbjuda hög kvalité under 12-14 veckor av säsongen. Vi fortsätter under 2027 med rensning mellan hål för att skapa mer parkkänsla. Robotklippning ses över om den ska ökas med fw och tees på Kungsbanan. Fler laboratorietester av gräs, jord och greener ska göras med Svenska Golfförbundets konsulter. Målet att vara en klubb med banor bland regionens bästa är självklart. I driftsbudgeten ingår nu bl.a. dressgods, gödsel, diesel, reservdelar, labtester, bekämpningsmedel och medel för fairwaydressningar, några teedressningar och greenområdes-dressningar
Styrelsen föreslår en driftsbudget på 3 483 tkr.

Banan, personal

Banchef och vår fasta personal är nyckeln i banskötseln och organisationen ses över 2027 för maximering av personalen. Vi ska behålla den säsongspersonal vi har och ha täckning på banan under semestertiderna på sommaren. Budget inkluderar 6,5 fast anställda och 11 säsonganställda. Vi har välutbildad fast och säsongsanställd personal och de flesta spelar golf. Detta ger oss en fin teamkänsla och personal som brinner för banan.
Styrelsen föreslår personalbudget bana på 6 516 tkr.

Administration, personal
Personalen under denna rubrik är klubbchef, reception, kansli, shop, Pros, vaktmästare, värdar/städ The Inn, golfbils- och rangepersonal helger.
Antalet anställda med säsongs/timanställda uppgår till 10, motsvarande 6 heltidstjänster (en minskning mot 2026 med 0,6 tjänster).
Ekonomiuppgifterna sköts på konsultbasis av Baker Tilly och av Lars med inbetalningar. Carina har ansvar för The Inn. Emilia och Carina ansvar för shopen.
En minskning med personal helger på range minskas med en rokad av uppgifter med banpersonalen. Vid vissa högintensiva tillfällen får vi köra traditionell plockning rangen, tidig morgon. Klubbens tränare är anställda på 60-70% och driver all gruppträning, juniorer och aktiviteter.

Kansliet har även ansvar för uthyrning The Inn at Bokskogen boende och organisation städning/värd. För detta får golfklubben ersättning av Stenvillan AB, därav större personalkostnad kansli men även intäkt.
Styrelsen föreslår en personalbudget på 5 064 tkr.

Greenfeesamarbete
Greenfeesamarbetet fortsätter med Ljunghusens GK, Mölle GK, Båstads GK, Kristianstad GK, Vasatorps GK, The National. Österlens GK, Torekovs GK, Sölvesborgs GK och Elisefarm GK.

Samarbetet med de danska klubbarna, Köpenhamn GC, Köge GK, Esbjerg GK, Silkeborg GC och Smörums GK fortsätter. Samarbetet med Estonian GC i Estland och Golfpark Strelasund i Tyskland likaså.

Utbytet med Top Nordic är en succé och utbytesklubbar som man har möjlighet att spela fritt hos varandra, fyra gånger på ett år.

Deltagande klubbar i Sverige är Kalmar GK och Forsgården GK. I Danmark är det Kokkedal GK, Odense Eventyr GK, Köpenhamns GK, Ledreborg GK och Esbjerg GK. I Norge är det Losby GK, Bjavaan GK, Tyrifjorden GK och Stavanger GK, samt Estonian GC på Estland.

Investeringar 2027

Långtidsplan banan
Banan, teeskyltar, bänkar upplagsfickor, Greenodling
Investeringen uppgår till 790 tkr.

Fastigheter/Kök:
Grönsakskyl , aircondition sliprum
Investeringen uppgår till 110 tkr.

Fastigheter Ute:
Vindskydd golfbilar gavel klubbhus
Investeringen uppgår till 800 tkr.

Projekt 18 GB och chipgreen
Göra om sista halvan 18GB, ny fw, utöka chipomr
Görs höst 2027, vår 2028, delas upp två år
Investeringen uppgår till 2,6 Mkr. Blir 1,3 Mkr per år, totalt 600 tkr för 2027 (då det dras av -700 Tkr som är en gåva från en medlem 2027)

Maskiner
Leasing av en fairwayklippare och två tee/foregreenklippare.
(Leasingkostnad ökar med 110 tkr/år).
Inköpspris för maskinerna är ca 2 250 tkr.

Styrelsen föreslår därmed en investeringsram på 2 300 tkr som finansieras med egna medel samt en ökad leasingkostnad med 110 tkr/år

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

BOKSKOGEN GOLFKLUBB
RESULTATBUDGET | 2027

RESULTATRÄKNING	Budget 2027	Prognos 2026	Budget 2026
RÖRELSENS INTÄKTER			
Medlemsintäkter	17 120 000	16 808 943	15 349 300
Greenfeeintäkter	3 675 000	3 730 784	3 687 000
Ftgspool & Marknadsintäkter	3 625 000	3 862 429	4 380 000
Kommitté -Hyres - & Stortävling	739 000	834 470	707 000
Golfbilar - Bag & Klädskåp intäkter	1 255 000	1 165 259	1 260 000
Shopintäkter	2 040 000	2 212 627	2 255 000
Tränarintäkter	555 000	604 933	555 000
Övriga intäkter	1 305 000	1 662 406	1 008 700
Totala intäkter	**30 314 000**	**30 881 851**	**29 202 000**
RÖRELSENS KOSTNADER			
Marknadsföring & reklam	-1 006 000	-1 192 360	-1 185 000
Kommitté- hyres - & tävlingskostnader	-1 782 500	-1 804 661	-1 590 000
Fastighets- & anläggningskostnader	-2 042 000	-2 025 632	-2 010 000
Administrationskostnader	-1 746 400	-1 702 339	-1 690 000
Lön och personalkostnader övrigt	-5 064 000	-5 373 292	-5 040 000
Lön och personalkostnader banan	-6 516 000	-6 958 791	-6 165 000
Bankostnader	-3 482 700	-3 344 379	-3 435 000
Leasingkostnader	-2 892 000	-2 741 351	-2 150 000
Shop & lagerkostnader	-1 600 000	-2 067 676	-1 950 000
Övriga kostnader	-767 500	-940 333	-1 070 000
Tränarkostnader	-30 000	-183 764	0
Totala kostnader	**-26 929 100**	**-28 334 578**	**-26 285 000**
Resultat före avskrivning	**3 384 900**	**2 547 273**	**2 917 000**
Avskrivningar	-1 783 500	-1 606 766	-1 720 000
Finansiella poster	-265 500	-232 858	-275 000
Beräknat resultat	**1 335 900**	**707 649**	**922 000**

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Förslag till avgifter 2027

	Total Årsavgift 2026	Total Årsavgift 2027
Avgift fritt spel (fulltidsmedlemskap)		
Senior Med spelrätt	11515	12170
Senior Hyrd spelrätt	12575	13285
M Senior 31-35 år Med spelrätt	9895	10475
M Senior 31-35 år Hyrd spelrätt	11080	11715
M Senior 31-35 år Utan spelrätt	11720	12390
Y Senior 22-30 år Med spelrätt	7650	8450
Y Senior 22-30 år Utan spelrätt	8165	9035
Junior 1-12 år*	875(0)	875(0)
Junior 13-16 år	1905	2030
Junior 17-21 år	4380	4870
Avgift vardagar (begränsat medlemskap)		
Senior Med spelrätt	9695	10265
Senior Hyrd spelrätt	10775	11395
Y senior	6840	7260
Vardag 80+	7755	8220
Kungsbanan (max 2 år)**	7500	7950
Greenfeemedlemskap		
Distansmedlem (senior m spelrätt)	2830	3045
Experience Bokskogen***	1995	2165
I ovanstående kategorier ingår:		
Medlemsavgiften 2027 (700 kr senior, 400 kr junior		
Övriga avgifter		
Klubbhusmedlem	1000	1100
Passiva seniorer	1000	1100
Passiva juniorer	500	600
Bagskåp/klädskåp	400	400
Elskåp	250	250
Förbundsavgift (ingår i avgiften.) ****	*165/315*	*165/330*
Greenfee		
Seniorer, alla dagar	950/1400	1000/1500
Juniorer 17-21 år	400/450	450/500
Gäst till medlem rabatt	25 %	25%

*Barn under 12 år fri års- och träningsavgift om förälder har fulltidsmedlemskap, annars 875 Kr.
**Kungsbanan medlemskap endast i kombination med nybörjarkurs/nybörjare, max 2 år.
***Endast för nya medlemmar.
****Alla medlemskategorier utom passiv betalar även förbundsavgift.

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

2027 års verksamhetsplaner

Juniorkommittén

Målsättningar inför säsongen 2027

Generellt:

- Samtliga juniorer i träning skall befinna sig på rekommenderad nivå eller över enligt Svenska Golfförbundets utvecklingstrappa
- Bibehålla antalet juniorer i träning
    - Uppfylla klubbens mål att 15% av Bokskogens GK's medlemmar skall vara aktiva juniorer.
    - Vi vill 2027 fokusera på att bibehålla samtliga juniorer i träning. Senaste två åren har många nya juniorer anslutit till klubben och till juniorernas träningsverksamhet.
    - Vi vill anpassa verksamheten för att behålla de tjejer vi har, speciellt i åldern 13 - 21 år.
- Göra Bokskogens GK till en naturlig mötesplats för juniorer utanför organiserade träningstillfällen. Detta genom att:
    - Fokusera på att skapa en större kompisanda i främst de yngre grupperna genom att säkerställa att de tränar med juniorer i sin egen ålder, erbjuda läger och andra aktiviteter på och utanför golfbanan.
    - Se juniorrummet som en naturlig mötesplats för juniorerna på klubben.
- Vidareutveckla inkludering bland juniorer genom att skapa ett spelarråd med representanter från de äldre juniorgrupperna.
- Arbeta aktivt för att öka juniorverksamhetens intäkter samt, om möjligt, att vara delaktig i budgetarbetet som rör kommittén.
    - Detta genom till exempel aktiviteter såsom tävlingar, gödsel och gräsfrö, julkransar, lotterier etc.

Träningsverksamheten:

- Vidareutveckla träningsverksamheten med fokus på individuell träning, individuell feedback under gruppträningarna och individuell uppföljning för bästa spelarutveckling.
- Erbjuda säsongsanpassad träning
    - Tävlingsgrupper med mindre gruppträning på sommaren och utökad träning på vår, höst och vinter
    - Breddgrupper med fokus på vår, sommar och höst, med kompletterade inomhus träning på vinter
    - Träning för våra yngre juniorer under stora delar av sommarlovet
- Fortsätta introducera stegvis utveckling för våra yngre juniorer enligt Svenska Golfförbundets golfäventyr.
- Utöka antalet juniorledare som hjälper till med våra yngre juniorer.

Tävlingsverksamheten:

- Bokskogens GK skall ha minst ett aktivt lag i alla seriespel (Juniorserien, Bruttoligan, Matchligan, Bästbolligan och Scrambleligan)
- Arbeta vidare för att göra KM attraktivt för våra juniorer och öka antalet deltagande juniorer och knattar.
- Fortsatt samarbete med närliggande klubbar för att erbjuda tävlingar/utbyte under hela året (bl.a. Sydvästslaget).
- Erbjuda lokal instegstävling för att uppmuntra yngre junior till att prova på att tävla.
- Arrangera rankinggrundande tävling för att öka Bokskogens varumärke bland juniorer, ge våra juniorer större möjlighet att delta i rankinggrundande tävlingar.
- Arrangera Juniorernas tävling under Bokveckan där juniorerna arrangerar tävlingen med aktiviteter på banan för deltagarna. Ett sätt att visa upp våra juniorer och samla in pengar till juniorverksamheten.

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Marknadskommittén

Vision:
Att genom vår kommunikationsplan som vänder sig till alla intressenter och mottagare, kunna utveckla Bokskogens varumärke och att ge en ökad medlemsservice genom kommunikation

Mål:
I vår kommunikationsplan är våra primära behov således idag att:
-Arbeta för att skapa hög nöjdhet bland medlemmar och företagspartners.
-Stärka vårt varumärke genom att konsekvent förmedla klubbens höga kvalitetsambition.
-Etablera medvetenhet kring The Inn at Bokskogen med golfpaket och övernattning.
-Tydligt positionera banan som en parkbana.

Mot bakgrund av ovanstående har målsättningen formulerats enligt följande:
-Etablera en bild av Bokskogens GK som en kvalitativ golfupplevelse med känsla i en unik miljö.
-Etablera våra värderingar bland medlemmar och i vårt närområde.
-Öka antalet gästspelare och antalet gäster till The Inn at Bokskogen.
-Bibehålla antalet aktiva företagspartners med ökat partnerindex.

Syftet med vår kommunikation:
-Kommunicera aktiviteter och värderingar till våra medlemmar och företagspartners.
-Stärka bilden av klubben som är i linje med våra ambitioner och värderingar mot samtliga målgrupper.
-Attrahera gästspelare som dels är en inkomstkälla, men som också kan konverteras till medlemmar.
-Attrahera grupper som är ett lönsamt segment med spel- och boendepaket.
-Stärka bilden av Bokskogens GK som södra Sveriges största företagsnätverk.

Strategi
Vår strategi är att fokusera vår externa kommunikation genom sociala media, influensers samt PR i press. Fördelarna med denna strategi är att den når människor som söker information om golf respektive Bokskogens GK, den är kostnadseffektiv. smidig att uppdatera samt går att mäta.
Ett effektivt verktyg och hjälpmedel för att se till att kommunikationen sker på det mest smidiga och effektiva sättet för att skapa enhetlighet och tydlighet. Den anger inriktningen för kommunikations-arbetet, det vill säga hur arbetet ska gå till. Här beskrivs budskap, målgrupper, medieval samt ansvar och roller.

Vi måste ta en aktiv roll i att forma de associationer som målgrupperna har till klubben. Utöver vår kvalitetsambition, för att ytterligare stärka bilden är det viktigt att vi adderar en känsla till produkten. Detta gör vi genom att kommunicera våra värdegrunder; Glädje, Gemenskap, Ärlighet, Respekt och Utveckling. Därför är vårt huvudbudskap: *En kvalitativ golfupplevelse med känsla.*

Aktiviteter
För att uppnå största möjliga genomslagskraft är det viktigt att vi differentierar budskap/medieval med respektive målgrupp. På så sätt kan vi nå fram i informationsbruset till respektive målgrupp med det budskap som attraherar och intresserar dem. Kanalvalet för

-Medlemmar är därför Bokskogens Veckonytt, informativa foldrar, facebook och hemsidan
-Gästspelare i närområde är Facebook/Instagram, Google (SEO), Hemsida, Email marknadsföring, Content marketing via influencers
-Gästspelare grupp/paketresor är Facebook/Instagram, Google (SEO), Hemsida, Email marknadsföring, Content marketing via influencers, annonsering
-Företagspartners är Linkedin, Hemsida, Nyhetsbrev

Marknadskommittén

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Tävlingskommittén

Vision
Bokskogens GK Tävlingskommitté ska av medlemmar, gäster och sponsorer uppfattas som kunniga och engagerade. Klubbens gemensamma tävlingsprogram som organiseras av TK ska vara varierat och locka både medlemmar och gäster.

Syfte
Syftet med tävlingsverksamheten på Bokskogens GK är att erbjuda ett antal arrangemang som är attraktiva för medlemmarna och vid öppna tävlingar även för gästande golfspelare. Omfattningen skall vara så dimensionerad att varje arrangemang skall ses som en positiv möjlighet för de som vill spela tävlingar men också lämna utrymme på våra banor åt dem som vill spela sin golf utanför tävlingsverksamheten.

Strategier
Strategiskt skall arrangemangen utformas med fokus på kvalitet, tradition och ett stort mått av nytänkande och vara varierade och uppmuntra till en öppen och generös klubbanda. Kvalitet skall uppnås genom att arrangemangen är väl förberedda och korrekt och snabbt genomförda. Tradition uppnås genom att upprepa de arrangemang som anses ha uppnått en status av tradition. Nytänkande skall ingå som del i varje arrangemangs planering t ex beträffande prisbordens innehåll. Golf och gemensam middag efteråt, heldagstävling där frukost, golf och middag ingår. Vi vill göra det enkelt och otvunget för både medlemmar och andra att framföra synpunkter på verksamheten till kansliet.

Mål
Tävlingsverksamhetens mål för säsongen 2027 är att bedriva alla våra tävlingar i tävlingsprogrammet och att öka med antalet deltagare totalt mot 2026.

Aktiviteter
TK strävar för är att tävlingarna skall genomföras för såväl yngre som äldre golfspelare av båda könen och skänka nöje åt nybörjare så väl som mera etablerade deltagare. En mix av olika tävlingsformer i de olika tävlingarna, samt att vi försöker minska på tävlingar som är sponsrade av 3e part och mer egna sponsorer med bra prisbord. Vi vill ha tävlingar mer event betonade och sättas upp med flaggor, beachflaggor, vepor och annat. Golfveckan 2027 kommer återigen bli ett veckoevent där vi kommer ha fler lagtävlingar i olika former och ha den som ett av TK huvudevent. TK kommer fortsätta utbilda tävlingsledare, som bistår under tävlingar som välkomnare, starters och medhjälpare i tävlingskansli. Säsongens tävlingsprogram kommer att publiceras på klubbens hemsida och på golf.se.

Organisation
Irene Stenlundh , samt Thomas Ahlberg, Lars Andersson och Carina Lindhe på kansliet. Utöver tävlingskommittén är ett 15- tal tävlingsledare engagerade i att bedriva verksamheten. Dessa resurser arbetar i huvudsak på ideell basis och det är därför viktigt att insatserna sprids på så många personer att uppdragen känns stimulerande hellre än betungande. Tävlingsverksamheten kräver också insatser från personalen i receptionen respektive banskötarna och sker i nära samarbete med övriga kommittéer och klubbledningen.

Utveckling och Rapportering
För de personer som är engagerade tävlingsledare behövs fortlöpande utbildning i golfregler, praktik inom områdena GIT och hantering av en golftävling. Tävlingskommittén rapporterar via klubbchefen till klubbstyrelsen.

För Tävlingskommittén/Thomas Ahlberg

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Banutvecklingsgruppen 2027

2027 blir ett år för BUG, där vi utvärderar alla klippningar, gå över trädplanen och påbörjar arbetet med att förbättra säkerheten på18 hålet på Gamla banan
Vi ska fortsätta satsa pengar på dressning av fairway och slitageytor, för att förbättra spelytorna.

Vi har nu fått förslagen från Pierre Fulke som banarkitekt om området runt chipgreenen, säkerheten på GB 18 fairway från rangen, samt hela flödet runt chipgreen, klubbhus, puttinggreen. Vi har fått nya skisser klara och mål är att dela upp det under två år. Ett spännande projekt som vi har som mål att ha kunna påbörja under vintern 2027 och våren 2028 som presenteras på årsmötet.

Utvecklingen på banorna fortsätter och det nya trädplanteringsprojektet till Janne Larssons minne för juniorer fortsätter med nya träd 2027. Vi har fortsatt under 2025 lyssnat på er medlemmar med synpunkter om banorna och påbörjat renoveringar och justeringar av flera tee på Gamla och Kungsbanan. Utvärdering av robotklippning gjord och bra resultat, under hösten även kört robotklippning på 5 fairways när det börjar bli blött.

Vi ser även på nya teeskyltar till Gamla banan och ett nytt skyltsystem för hänvisning till nästa tee till båda banorna (detta får vi mycket synpunkter på från våra gäster). Detta ska sättas upp inför säsongsstart 2027.

Vi är tillsammans med Husqvarna, Svenska Golfförbundet och STERF en av klubbarna där det sker olika tester på våra banor. En robot som har en daggborste, som ska dagga av greener under olika perioder och se hur påverka mot svampangrepp. Vi även fuktkontroller i ett antal greener för mätning av fukt och testar nya biologiska kem medel mot Svamp med Syngenta.

För BUG Peter Hanson *(Ordförande)*

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Herrkommittén 2027

Vision

Herrkommittén har ett inspirerande uppdrag att få manliga seniorer att umgås, spela golf och spela mer golf. Vi bygger vår verksamhet utifrån ett ideellt förhållningssätt där så många som möjligt både bidrar och deltar. Det vi kallar för BOKSKOGSANDAN.

Syfte

Att stärka klubbgemenskapen för män från +22 och uppåt. Få nya och gamla medlemmar att komma med i våra olika aktiviteter som utflykter o basen i vår verksamhet onsdagsgolfen med Order Of Merit, i våra seriesystem och på våra infomöten.

Målsättning

Att stimulera män att delta i olika tävlingsformer, få nya spelkamrater, ha trevligt umgänge, utveckla spelförmågan och Klubbkänslan. Att öka deltagandet i varje tävling. Att utöka gemensamma tävlingar och sammankomster med damkommittén.
Fastlagda aktiviteter i dagsläget för 2027 är:

Aktiviteter

- Uppstart med möte med info om årets olika aktiviteter någon gång i marsmånad.
- Regelträffmöte ihop med vår domare Anders Persson
- Onsdagsgolfen som startar början av april och med avslutning i oktober med Äggagolfen. En annorlunda golf vid några tillfällen med shotgun och gemensam prisutdelning.
- SIM-Golf på Mobilia okt till mars
- Vintergolfen när vädret tillåter med samling kl 09:15 för lottning på Bokskogen
- Order Of Merit, ackumulerat resultat för 9 bästa ronder individuellt under säsongen i onsdagsgolfen
- Kvällsgolf 9 hål för herrar och damer, tisdagar, mitten av maj till mitten av augusti, kan bokas till 3 timmar före start. Första start c:a 17:30
- Herrseniorers CUP+40 matchspel med HCP
- Arrangera och deltaga seriespel i skåneserien 8 lag. Eventuellt även med ett lag H22.
- Utflykter till andra banor vår och höst (hösten med gemensam buss.
- Uppstart med kick Off på våren för samtliga serielag samt ev. avslutning på hösten
- Ha info till herrarna genom FB och veckonytt för bl.a tävlingar o seriespel mm.
- Höstavslutning/Äggagolfen med lunch o infomöte med Order.Of Merit och andra prisutdelningar under året som gått.
- Delta i Skånes golfförbunds höst och vårmöte

Gemensamma aktiviteter med DK

- Ladies Gents i juni
- Bokslaget, Inbjudningstävling för damer/herrar i augusti.
- Vintergolfen varje onsdag HK.
- Solskensgolf måndagar DK.

Utbytesgolf.

- Utbyte med Flommens GK , Örestads GK , Vasatorp GK och Kävlinge GK.
- Utbytet med Flommen sker 2 ggr/år våren borta och hösten hemma. Tävlingarna spelas över 18 hål i Ryder Cup format och är öppen för herrar 65+
- Utbytet med Vasatorp sker 2 ggr/år. Inbjudna spelare från HK och DK, 10 spelare/ klubb, med 6 herrar resp 4 damer i laget.
- Örestad vår och höst med Ryder cup känsla 16 spelare från varje klubb 18 hål. Med hcp från 7 en på 8, en på 9 osv upp till 21. Herrar från 60 år
- Boklinge Cup, match mot Kävlinge GK spelas vår och höst, med deltagare från hela hcp skalan.

Serie Golf

Vi deltar med 8 lag, 1 lag H-40, 2 lag H-50, 2 lag H-60, 1 lag H-70, 1 lag H-75, och 1 lag H-80

Kommittéledamöter

Roger Lötell, ordförande. Christer Berglund avgående!, Lars Clemensson avgående, Erik Fransén , Lars Kotte Torbjörn Östlund

Herrkommitténs möten rapporteras till klubbchefen.

För herrkommittén/Roger Lötell

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Damkommittén 2027

Vision

- DK ska erbjuda golfspel och andra aktiviteter som får Bokskogens GKs damer att vara nöjda och välmående.
- Arbeta för att damerna i klubben, oavsett ålder och spelnivå, ska känna sig välkomna till en social och sportig närvaro på ett trivsamt och glädjefyllt sätt.

Syfte

- Att för damerna tillhandahålla tävlingsspel, sällskapsspel samt andra sociala aktiviteter och motivera fler damer att delta. Arrangemangen ska vara av en kvalité som ger en god upplevelse för deltagarna och samtidigt förbättra klubbgemenskapen.

Strategi

- DK ska arbeta för att tidigt fånga upp nya medlemmar, genom att bland annat skicka välkomstbrev. Nya medlemmar ska få ett välkomnande och positivt bemötande. Nya pensionärer (60+) skall få info om damernas sammankomster som sker under dagtid.

- Tidigt på våren involverar vi alla damer genom att sända (mail) damernas 'Spel- & Aktivitetsprogram'

- DK uppmanar alla damer att gå med i DKs 'Bokskogens Golfklubbs Damer' Facebookgrupp, där vi lägger upp information.

- Tävlingar ska genomföras så att deltagarna kommer tillbaka, och även inspirerar andra damer att ställa upp.

Mål

- Att alla kvinnliga medlemmar ska trivas och umgås på ett lättsamt sätt med golfen som gemensamt intresse.

Årliga arrangemang

- *Vårmöte*: Vi kommer att ha vår traditionella Vårsupén 8 april 2027.
- *Onsdagstävlingar*, morgonstart 9.30
- *Solskensgolf* på måndagar med start 17.30.
- *Mix-tävlingar* 1 söndag i månaden. Start kl. 13.00.
- *Seriegolf, Skånes golfförbund*
  - Delta i 9 klasser, D 22, D50, D60, D70, kat 1-3, foursome 2 grupper.
- Stora damdagen i början på maj
- *Nationell damdag* arrangeras sista söndagen i juni.
- *Utbytesgolf* med Ljunghusens GK, Flommens GK samt Falsterbo GK.
- *Solheim Cup* mot Flommens GK. Spelas 2027 på Flommen.
- *Utfärd* med övernattning, tredje helgen i september.
- *Sprida information* till damerna i Veckonytt, Facebook, GLFR och på våra anslagstavlor om årets spel och aktiviteter.
- *Höstavslutning* med årets prisutdelning, lunch/fika, 9-håls spel.
- *Simulatergolf i okt – mars 27 på Mobilia i Malmö*

Gemensamma aktiviteter med Herrkommitén (HK)

- *Utbyte* med Vasatorp 2 gånger årligen.
- *Golftävlingen 'Ladies and Gents'*
- *Golftävlingen 'Bokslaget'* HK arrangerar.
- *Mix-tävlingar* på Solskens- och Söndagsgolfen arrangeras av DK.
-

Utveckling och rapportering

- DKs rapporterar till klubbchef.
- DKs ledamöter 2027 är:

Margareta Lindh, ordförande, Ann-Charlotte Nilsson, Carolina Landin, Christina Sörensen, Steinunn Ingolfsdottir, Pia Hill

För Damkommittén/ Margareta Lindh

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Företagspoolen

Vision:
Företagspoolens Vision är att genom ett aktivt Nätverk av företag knutna till Bokskogens Golfklubb långsiktigt tillförsäkra klubben garanterade intäkter i början av verksamhetsåret. Dessa årliga intäkter utgör en viktig del i klubbens totala budget.

Mål:
Vårt mål är att Bokskogens Golfklubb skall ha sextiofem Företagspartners och totalt 6500 ronder på säsongen. Klubbens totala intäkter från dessa Partners är totalt på cirka 4 mkr för 2027 och direkta omkostnader är ca 850 tkr. Därtill kommer fakturerade intäkter i form av greenfee vid Företagsgolf, uthyrning golfbilar samt avgifter för t.ex. kanonstarter.
Enkäter skickas ut till alla partners i maj och i september månad för att mäöta nöjdhet och samla in information för att utveckla nätverket.

Våra Företagspartners bidrar också med icke oväsentliga intäkter till vår golfrestaurang och shop, vilket därigenom möjliggör bredare urval och bättre service för oss medlemmar. Vidare understödjer (priser och tjänster) de klubbtävlingsverksamheter och framför allt juniorverksamheten.
Klubbens "motprestation" innebär ju att ge företagspartnerna utrymme för kund- och personalgolf samt det reklam- och goodwillvärde som det innebär för ett företag att associeras med Bokskogens Golfklubb. Vi förbättrar möjligheterna för dem att kunna boka sin kundgolf och kunna ge så bra service som möjligt. Marknadskommittén utvecklar varumärket Bokskogens Golfklubb genom att i nätverket "Bokskogens Företagspool" ha olika aktiviteter. Nätverkets mål är att ha 8 träffar per år

Aktiviteter
Under år 2027 kommer vi i Företagspoolens regi att arrangera olika företagsträffar i nätverket. Vi kommer även att fortsätta utveckla servicen mot sponsorernas företagsgolf och erbjuda kompletta paket med mat, starter, etc. Fördelen är då att respektive företag bara behöver förhandla med en part och inte behöver tänka på alla kringarrangemang. Detta gäller all företagsgolf på Bokskogen.
Vi fortsätter utbytet med Halmstads GK:s nätverk, där vi träffas och spelar en Ryder Cup och utbyter erfarenheter i augusti. Vi fortsätter även med att ha 4 nätverksgolftävlingar på klubben, detta var väldigt uppskattat och ger mer nätverkande. Vi arrangerar konferensresa till brittiska öarna i maj månad. Vidare kommer vi under hösten 2076 att arrangera ett golfevent här på klubben med tävling och gemensam middag för alla våra Partners. Under vintern har vi som mål att arrangera 1–2 inomhusgolfevent med föreläsningar.

Företagspoolen/ Thomas Ahlberg

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Valberedningen lämnar följande förslag till ordinarie Höstmöte 261124

Styrelse 2026 för Bokskogens Golfklubb

Ann-Christine Halén	Vald t o m 2026
Ordförande	
Jonas Olsson	Vald t o m 2026
Ledamot	
Peter Hanson	Vald t o m 2026
Ledamot	
Charlotta Nordenberg	Vald t o m 2027
Ledamot	
Lotta Fransén	Vald t o m 2027
Ledamot	
Mats Åkesson	Vald t o m 2026
Ledamot	
Filip Johansson	Vald t o m 2026
Ledamot	
Lars Ohlsson	Vald t o m 2027
Ledamot	
Anders Persson	Vald t o m 2027
Ledamot	

Förslag till styrelse för Bokskogens Golfklubb 2027

Ann-Christine Halén	Omval 1 år
Ordförande	
Thomas Jacobsson	Nyval 2 år
Ledamot	
Peter Hanson	Vald t o m 2026
Ledamot	
Charlotta Nordenberg	Vald t o m 2027
Ledamot	
Lotta Fransén	Vald t o m 2027
Ledamot	
Mats Åkesson	Omval 2 år
Ledamot	
Håkan Ingvarsson	Nyval 2 år
Ledamot	
Lars Ohlsson	Vald t o m 2027
Ledamot	
Anders Persson	Vald t o m 2027
Ledamot	

Detta innebär att såväl Jonas Olsson som Filip Johansson har avsagt sig omval. Jonas slutar efter tio års styrelsearbete medan Filip avslutar styrelseperiod på sex år.
Valberedningens sammansättning under 2026 har bestått av *Anna Knutsson, Christian Rosén, Max Wessfeldt* och undertecknad (sammankallande/ordförande).Anna Knutsson och Christian Rosén tackar för sig. Anna har bidragit stort med sin nyfikenhet, intelligens och raka kommunikation i tre år. Christian har arbetat inom Valberedningen i 16 år och konsekvent bidragit med sin klokhet, logik, empati och människokännedom. Valberedningen och klubben tackar ödmjukt båda två för sina insatser.

Mats Nilstoft och Sebastian Penco föreslås till Valberedningen. Undertecknad står till förfogande som sammankallande/ordförande och tillsammans med Max Wessfeldt är vi fyra redo att ta oss an uppdraget under 2027.
Urban Thelin/Valberedningens ordförande

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Klubbmästare 2026

Klubbmästerskapet spelas i olika klasser, det är stora KM för Herrar och Damer, samt olika åldersklasser. I Herrklassen spelar man 54 hål och övriga klasser spelar 18–36 hål.

Damer
Emma Lahaije
Charlotte Lahaije-Hultman
Moa Lindgren

Herrar
Gustaf Hamberg
Gustaf Backman
Henrik Lindau

Flickor
Emma Lahaije
Moa Lindgren
Mathilda Gerhardts

D60
Ann-Christine Halén
Ingela Persson
Åsa Wirgin Johansson

Pojkar
Melker Nilsson
Emil Tojkander
Noel Nilsvall

H30
Gustaf Hamberg
Martin Hardenberger
Dennis Melin

H40
Gustaf Backman
Henrik Lindau
Rickard Hellstrand

H50
Max Wessfeldt
Magnus Rosenberg
Jonas Olsson

H60
Johan Borglin
Mattias Persson
Urban Thelin

H22
Axel Thelin
Karl Hydén Liljegren
Christoffer Jönsson

Netto Dam
Charlotte Lahaije-Hultman
Ingela Persson
Ann-Christine Halén

Netto Herr
Henrik Lindau
Max Wessfeldt
Thomas Fredin

Netto Flickor
Moa Lindgren
Mathilda Gerhardts
Emma Lahaije

Netto Pojkar
Melker Nilsson
Axel Von Walter
Isak Bigum

Vi gratulerar alla årets klubbmästare!

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

Info från kansliet

Vi kommer i början på december att fakturera (tilldela) årsavgifterna för 2027. När ni går in i Min Golf kan du välja betalsätt för din årsavgift 2027. Medlem som inte betalat senast den 31 januari 2027 får en betalnings påminnelse samt debiteras förseningsavgift om 300 kr.
Autogiro är nu möjligt, detta fyller du i på Min Golf
VIKTIGT – Din årsavgift kommer att läggas upp i GIT (Min Golf!), ni får ett mail när de är upplaga. Tänk på att du kan använda Autogiro där du fyller i och anmäler kort.
Du kan även använda Moregolf Mastercard för delbetalning.

Succén fortsätter med Öppet Hus och Julmarknad den 12 december och nu ökar julmarknaden med fler säljare! Kom och betala din årsavgift och var med i ett lotteri om fina priser (Bland annat golf-weekend i Tyskland, en Titleist golfbag, ProV1 bollar och presentkort The Inn för två personer). Vi bjuder på glögg, kaffe, pepparkakor och julgodis utomhus.
Maderiet har öppet med brunch, boka bord hos dem direkt.

Det är Shopens stora Julrea 26 november kl 10:00-19:00

Ändra din kategoristatus i tid
När det gäller ändringar inför år 2027 så är sista chansen att göra detta den 30 november! Det går bra att meddela oss via mejl på info@bokskogen.com

Kansli och reception
Receptionen/kansli är under höst och vinter öppen tisdag till torsdag kl 10:00-14:00 Vissa dagar kan kansliet vara stängt.
Ring därför alltid innan besök och kontrollera.

Kansliet är stängt för julledighet14 dec – 18 januari.
Du är alltid välkommen att kontakta oss om du har några frågor som du behöver hjälp med!
Klubbhuset med Maderiet är stängt och låst 22/12-5/2.

Tidsbokning på Kungsbanan gäller Kungsbanan är förberedd med vintergreener, som gäller för spel vid vinterväderlek. Var rädd om våra vintergreener (obligatorisk fri dropp) vid spel från dessa mot ordinarie greener!

Tack för en trevlig säsong!
Vi som arbetar på golfklubben tackar för i år och önskar alla våra medlemmar, gäster och företagspartners

En God Jul och ett Gott Nytt År!

Adress Torupsvägen 408–140, 233 64 BARA

Styrelse		**Telefon**		
Ordförande	Ann-Christine Halén	Tidsbokning	040-40 69 00	
V Ordf	Lotta Fransén	Kansli	040-40 69 00	Carina, Lasse, Emilia och Patrik
Ledamot	Mats Åkesson	Klubbchef	040-40 69 20	Thomas Ahlberg
Ekonomi	Lars Ohlsson	Shop	040-40 69 00	
Ledamot	Peter Hanson	Banchef	040-48 10 52	Benjamin Tattersall
Ledamot	Charlotta Nordenberg	HeadPro	040-40 69 21	Christoffer Ny
Ledamot	Jonas Olsson	Pro		Wilhelm Börjesson
Ledamot	Anders Persson			,
Ledamot	Filip Johansson	**Restaurang**	040-48 10 33	

E-post: info@bokskogen.com **Hemsida:** www.bokskogen.com

BOKSKOGENS GOLFKLUBB

VERKSAMHETSPLAN 2027 – 2029

VÅR VÄRDEGRUND:

På Bokskogens GK vill vi uppleva Glädje och Gemenskap med vårt golfspel och utveckla vår klubb för att ha än roligare och må bättre.

Hos oss är alla välkomna som medlemmar och gäster. Bokskogens GK skall vara en bra plats, för alla.

Ärlighet är grundstommen i spelet golf. Du är din egen domare, följer golfens regler och uppträder med god etik och moral. Vi representerar klubben med stolthet och behandlar alla med ömsesidig Respekt. På Bokskogens GK hälsar vi på varandra.

Vi eftersträvar personlig Utveckling, i golfspelet och socialt. Vi eftersträvar utveckling av klubben och golfen i stort.

GLÄDJE - GEMENSKAP - ÄRLIGHET - RESPEKT - UTVECKLING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VÅR VÄRDEGRUND: 1

Innehållsförteckning 2

INLEDNING 3

Vår Vision 3

Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag 3

Vår Verksamhetsidé 4

Fokus för verksamheten 2027 5

Mål för klubben 2027-2029 5

FÖR MEDLEMMEN – Golf för den riktigt golfintresserade 5

MÅL Medlem 6

AKTIVITETER Medlem 6

Idrotten – Juniorer 7

Idrotten – Seniorer 8

Idrotten – Elit 8

FÖR BANORNA – Hög kvalitet och kontinuerlig utveckling/Sveriges bästa parkbana 9

MÅL Banor 9

AKTIVITETER Banor 10

FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS – Det största golfnätverket i södra Sverige 11

MÅL Partners 11

AKTIVITETER Partners 11

FÖR VÅRA GÄSTER 12

FÖR VÅR EKONOMI – Stärkt ekonomi genom hög attraktionskraft och nöjdhetsgrad 13

Prioriterade aktiviteter 13

INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR & TRÄNINGSOMRÅDEN 14

En återblick 14

Under 2024-2026 14

Inför 2027 14

Organisation 15

VD/Klubbchef 15

Idrottsansvarig 15

Kommittéer 16

Aktiebolaget, Bokskogens GK AB 16

Restaurangen - Maderiet 16

Kiosken – efter hål 9 Kungsbanan 16

The Inn at Bokskogen (Stenvillan) 16

Bokskogens Golfklubb 17

VERKSAMHETSÅR 18

Beslutsprocess för verksamhetsplanen 18

Verksamhetsplanen skall årligen revideras inför budgetprocessen för nästkommande år 18

Budgetprocess 18

Personalresurser 19

DEFINITIONER 20

INLEDNING

Denna verksamhetsplan beskriver vad klubben står för, vad vi vill uppnå och vilka aktiviteter vi har. Den beskriver också hur vår klubb fungerar och ger en inblick i vem som gör vad.

Denna plan fastställs av medlemmarna på höstmötet varje år.

Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubbledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om.

För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. Alla ska veta vad vi vill uppnå och hur vi ska genomföra det. Vi ska ständigt utvärdera vad vi gör. En verksamhetsplan som är kopplad till budgeten är styrelsens, kommittéernas och de anställdas redskap för det framtida arbetet.

Denna verksamhetsplan beskriver klubbens verksamhet utifrån 6 dimensioner: Medlemmen, Idrotten, Ekonomin, Banan, Företagspartners samt Gäster. Verksamhetsplanen fastlägger också Bokskogens Vision, Mission, Verksamhetsidé samt Värdegrund.

Vår Vision



Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag

- en välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- En anläggning med hög kvalitet och två banor i unik miljö, högt rankad i Öresundsregionen.
- en återkommande arrangör av större tävlingar.
- nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter.
- en klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet.
- det självklara valet för hängivna golfare.
- en jämställd klubb som attraherar fler kvinnor till golfen och klubben.

Vår Verksamhetsidé

Bokskogens GK ska främja god hälsa och idrottslig utveckling för sina medlemmar. Bokskogens GK ska vara en anläggning som tillhandahåller service, gemenskap och spel på två högkvalitativa banor i vacker natur samt erbjuda goda tränings- och utvecklingsmöjligheter. Kort sagt : "kvalité med känsla".

På klubben ska det erbjudas aktiviteter av såväl tävling- som social karaktär. Det ska vara liv och rörelse och en välkomnande atmosfär på klubben.



Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- banor som ger en positiv golfupplevelse för såväl elitspelare som medelgolfare och nybörjare som söker kvalitet och unik miljö.
- hög tillgänglighet till banorna.
- goda utvecklingsmöjligheter genom bra träningsområden och ett träningsutbud för alla spelarkategorier.
- junior- och idrottsverksamhet för både bredd och elit.
- stort utbud av medlemsaktiviteter som underlättar för alla medlemmar att hitta spelkompisar och komma in i klubbgemenskapen.
- värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK.
- ett högkvalitativt utbud och god service i reception, shop och restaurang.
- ett medlemskap som "ger mycket för pengarna".
- Bokskogens GK ska tillgodose företagspartners behov av aktiva nätverk av företag och personkontakter,företagsträffar, kundsamvaro och personalhälsa.

Bokskogens GK ska tillgodose greenfeegästers behov av spel och service vid besök på klubben.

FOKUS FÖR VERKSAMHETEN 2027

- Banorna: Leverera spelytor av högsta kvalitet under högsäsong på båda banorna
- Klubbutveckling: Säkerställa att Bokskogens GK är en attraktiv arbetsplats
- Kommunikation: Utveckla marknadskommunikationen och lansera en klubbapp för att förbättra spelupplevelsen.
- Rekrytera & behålla: Stärka arbetet med omvärldsbevakning och stärka flickjuniorernas trivsel på klubben.

MÅL FÖR KLUBBEN 2027-2029

Styrelsen följer särskilt ett antal övergripande mål:

- Långsiktigt ska Gamla Banan vara rankad som Sverigers bästa parkbana.
- Medlemmarna ska vara nöjda (medlemsundersökning NPS-index >70).
- Antal aktiva medlemmar ska vara 2 120, varav 1 800 seniorer och 320 juniorer (exkl. olika typer av greenfeemedlemmar).
- Andel kvinnor av aktiva seniorer ska vara 30 %. Andel flickor av aktiva juniorer ska vara 30 %.
- Antal spelade rundor ska vara totalt 50 000/år, varav 38 000 medlemsrundor, 6 000 gästrundor och 6 000 rundor företagspartners. Rundorna ska vara jämnt fördelade på Gamla banan och Kungsbanan.
- Ekonomin skall vara i balans och vi skall ha medel för att utvecklas. Vinstmarginalen för koncernen ska uppgå till 6 %.

FÖR MEDLEMMEN – GOLF FÖR DEN RIKTIGT GOLFINTRESSERADE

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en unik naturupplevelse. Den höga kvaliteten ska kännetecknа hela anläggningen inklusive Pro, shop och restaurang. Viktigt är också att ha möjlighet att spela tillsammans med sin umgängeskrets och i tävling, samt att erbjudas möjlighet att skapa nya nätverk inom klubben. Det ska finnas möjlighet för alla medlemmar att utveckla sin golf. Engagerade tränare och ledare är viktiga funktioner för detta.
Vidare ska attraktiva träningsområden med range, putting green och chippningsområde erbjudas. Det ska finnas möjlighet att delta i seriespel för den tävlingsinriktade spelaren.
Bokskogens GK kännetecknas av ett stort och brett utbud, omsorg till medlemmen och ett vänligt bemötande i en trivsam atmosfär. Medlemmen ges valmöjligheter och banorna ska vara lättillgängliga.
De vänklubbar som Bokskogens GK har ska på motsvarande sätt erbjuda en golfanläggning av hög kvalitet.
Utrymme för sociala behov och tävlingsbehov ska erbjudas genom kommittéarbete, som medför synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling.

Bokskogen eftersträvar en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation. Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där

klubbtävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, både individuella tävlingar och lagtävlingar. Bokskogens GK arbetar aktivt med att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

MÅL Medlem

Bokskogens GK vill avdramatisera tävlandet för att bredda deltagandet, öka spelskickligheten för att höja upplevelsen av golfen, öka tempot på banorna för att minska tidsåtgången och vill uppnå följande mål:

- Nöjdheten bland medlemmar ska uppgå till minst 70 (Player 1st Net Promoter Score - NPS).
- Att antalet rundor/medlem i snitt är knappt 20.
- Att medelhandicapet ligger på topp 30 i Sverige.
- Vi ska erbjuda attriktiva aktivieter för våra medlemmar som stimulerar till golf och social samvaro.
- Vi ska genomföra aktiviteter baserat på behov och egna insatser av medlemmarna.
- Minst 20 % av aktiva seniormedlemmar ska delta i träning/träningsresa arrangerad av klubben.
- Minst 50 % av juniorerna ska delta i träning/träningsresa arrangerad av klubben.
- Minst 50 % av de som deltar i nybörjarutbildning år 0 ska vara medlemmar år 3.

AKTIVITETER Medlem

- Klubben ska medverka till att medlemmar hittar spelkompisar och skapar ett nätverk på klubben.
- Tävlingsaktiviteter ordnas med varierande tävlingsformer och mixade tävlingar.
- Skapa alternativ till tävlingssammanhanget och bl.a. anordna gemensamt spel som inriktas mot andra värden med golfen, t ex. hälsa, motion, naturupplevelse, social gemenskap och glädje.
- Skapa förmåner för medlemmar i form av vänklubbar med motsvarande eller högre kvalitet.
- För seniorer arrangeras nybörjarutbildning.
- Gruppträningar erbjuds för alla nivåer under hela året.
- Riktad inbjudan till gruppträning ska göras 2-4 ggr per säsong för seniorer med 37 i hcp eller mer .
- Riktad inbjudan till gruppträning ska göras 2-4 ggr per säsong för seniorer 22-40.
- Medlemmarna ska erbjudas individuella träningsmöjligheter för alla nivåer under hela året.

Drivande för aktiviteterna för medlemmarna är naturligtvis samtliga funktioner i klubben. Komittéansvariga, reception, klubbchef, styrelse m.fl. ska synliggöra aktivitetsutbudet genom tydlig information och kommunikation. Detta genom veckonytt, hemsidan, facebook och instagram.

IDROTTEN - "Våra medlemmar inspireras till träning och tävling"

Idrottsansvarig tränare ska bidra till en vidareutveckling av idrottsverksamheten på klubben.

- Med idrott menar vi träning med inriktning mot tävling.
- Det ska vara kul att vara på klubben för spel och träning och den som vill ska kunna utvecklas inom idrotten golf oavsett nivå och ålder.
- Vi motiverar till tävling genom att möta medlemmen på nivån där den är.

- Känslan av anknytning till Bokskogens Golfklubb är viktig för viljan att representera klubben vid tävling.

Idrotten – Juniorer

- Med breddverksamhet menar vi knattar och juniorer upp till ca 16 år, som vill träna och utveckla sitt golfspel.
- Med satsande junior menar vi juniorer från ca 12 år, som vill satsa på sin golf och komma med i Team Bokskogen. De spelar och tränar året runt på egen hand för att utvecklas.
- Med spelande junior menar vi juniorer ca 15-21 år som vill träna och utvecklas med fokus på att ha kul och träffa fler kompisar.
- Breddverksamheten består i huvudsak av träning, tävling, läger och rekrytering av juniorer och ledare. I första hand ska juniorerna ha kul med sin golf, lära sig golfens grunder och ta grönt kort. Levels går som en röd tråd genom hela verksamheten. Så många som möjligt ska börja tävla. Den som inte vill tävla ska kunna fortsätta träna, spela och vårda sitt sociala nätverk på klubben.
- Alla juniorer som deltar i verksamheten ska hjälpa till som ideella ledare vid de yngres aktiviteter.

MÅL juniorernas verksamhet

- 160 juniorer deltar i träning (8-21 år).
- Samtliga juniorer i träning ska befinna sig på rekommenderad nivå eller över enligt Svenska Golfförbundets utvecklingstrappa.
- Juniorernas deltagande i Bokskogens GK:s klubbmästerskap ska öka från år till år.
- Bokskogens GK ska ha representationslag i samtliga juniorkategorier; Lilla SM, Scrambleligan, Matchligan, Bruttoligan och Juniorserien.
- Bokskogens GK är representerad i Svenska Juniortouren division 1,2 och 3 samt JSM klubblag.
- Minst två rankinggrundande juniortävlingar ska anordnas årligen på Bokskogens GK.

AKTIVITETER juniorernas verksamhet:

- Träningsgrupp GOLFLEK; För de yngsta, 4-7 år, arrangeras golflekis, innebärande ett träningstillfälle i veckan, vår, sommar och höst. Barnen introduceras till golfen genom lek i förälders sällskap. Målet är att ha roligt och få sammanhållning.
- Träningsgrupp GOLFKUL; För juniorer 8-12 år arrangeras säsongsträning, innebärande två träningstillfällen i veckan, vår, sommar, höst och vinter. Målet är att ha roligt, ta grönt kort och hitta kompisar. När man har kommit ned till hcp 36 är målet att fortsätta utvecklas, öka eget spel på banan och skapa eget intresse för träning och tävling.
- Träningsgrupp FUTURE 1-2; För juniorer 13-15 år arrangeras helårsträning, innebärande ett - två träningstillfällen i veckan, vår, sommar, höst och vinter. Målet är att vidareutveckla sitt golfspel i kombination med spelglädje. Här introduceras tävling för de som är intresserade av att påbörja en satsning inom golf.
- Träningsgrupp FUTURE 3 BOKSKOGEN; För satsande juniorer 16–21 år arrangeras helårsträning, innebärande två träningstillfällen i veckan. Juniorerna har eget driv och de flesta har ambition att gå eller går på golfgymnasium eller liknande. De satsar mot collegespel, proffskarriär eller liknande. Fokus är på träning i alla delar av spelet – teknik, fys, mentalt och strategi. Målet är att tävla på

nationell eller internationell nivå. Till denna grupp anmäler man sig inte, utan man blir uttagen. Uttagning sker efter kriterier som rör golfkunskap, träningsflit, deltagande i träningar, mognad, ansvarstagande och ambition. Varje år görs en ny uttagning som baseras på om man följt Bokskogens GK:s värdegrund och om man fortfarande uppfyller uttagningskriterierna.
En spelare som har blivit uttagen förlorar inte sin plats p.g.a. ett resultatmässigt dåligt år, om ambitionen finns kvar. För juniorer 12-16 år arrangeras gruppträning, innebärande två träningstillfällen i veckan vår och höst samt ett träningstillfälle i veckan sommar och vinter. Därutöver ingår individuella träningstillfällen och utvecklingssamtal. Målet är att komma med i Team Bokskogen. Man tar ansvar för sin egen utveckling, spelar och tränar året runt på egen hand.
Till denna grupp blir man uttagen av idrottsansvarig, där kriterierna rör träningsflit, deltagande i tävlingar, mognad, ansvarstagande och ambition.

- Läger arrangeras vid sommarlov för juniorer från 8 år och vid påsk- och höstlov för juniorer från 12 år.
- Vid genomförande av juniorverksamheten tas hänsyn till hur verksamheten fungerar som helhet, innebärande att vissa avvikelser från gruppbeskrivningarna från år till år kan förekomma.

Idrotten – Seniorer

Kärnan i seniorernas idrottsverksamhet

- Gruppträningar för serielagen.
- Seriespel för de olika ålderskategorierna.

MÅL seniorernas idrottsverksamhet

- Bokskogens GK tävlar med serielag i alla åldersklasser i Dam & Herr.
- Deltagandet i Bokskogens GK:s klubbmästerskap ska vara 80-90 seniorer.

AKTIVITETER seniorernas idrottsverksamhet

- För seriespelande seniorer arrangeras riktad gruppträning.
- KM arrangeras första eller andra helgen i augusti årligen. Kommittéerna bidrar med tävlingsledare. Fortsatt arbete för att bibehålla engagemanget för KM.

Idrotten – Elit

- Med elitverksamhet menar vi elitspelare som satsar på sin golf.
- För elit arrangeras gruppträning m.m. tillsammans med satsande junior.
- Satsande juniorer på Bokskogens GK ska utgöra stommen i verksamheten.
- Seriespel för elitlag.

MÅL elitverksamheten

- Bokskogens GK är representerad i Svenska Juniortouren Elit (3 st).

AKTIVITETER elitverksamheten

- Träningsgrupp TEAM BOKSKOGEN; För elitspelare arrangeras gruppträning, innebärande två träningstillfällen vår och höst samt ett träningstillfälle i veckan sommar och vinter. Därutöver ingår individuella träningstillfällen och utvecklingssamtal. Spelarna har eget driv och tar ansvar för sin egen utveckling, spelar och tränar året runt på egen hand för att utvecklas, satsar mot collegespel, proffskarriär eller liknande. Till denna grupp blir man uttagen av idrottsansvarig, där kriterierna rör träningsflit, deltagande i tävlingar, mognad, ansvarstagande och ambition.
- Varje år görs en ny uttagning som baseras på om man fortfarande uppfyller uttagningskriterierna. En spelare som har blivit uttagen förlorar inte sin plats p.g.a. ett resultatmässigt dåligt år, om ambitionen finns kvar.
- Läger arrangeras vid påsk och höstlov.

Drivande för de idrottsliga aktiviteterna är idrottsansvarig i samarbete med juniorkommittén, damkommittén och herrkommittén.

FÖR BANORNA –
HÖG KVALITET OCH KONTINUERLIG UTVECKLING/SVERIGES BÄSTA PARKBANA

Anläggningen erbjuder spel på två banor med hög kvalitet samt goda träningsmöjligheter. Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas. Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Kungsbanan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelarkategorier tilltalande banan. Kungsbanan ska också erbjuda en så lång spelsäsong som möjligt. Vi arbetar för att banorna skall främja ett snabbt speltempo. Banans skick är en av de allra viktigaste parametrarna för hur nöjda våra medlemmar och gäster är.Här gäller det att hålla en hög och jämn nivå på finishen över säsongen. Vi ser hur rankingen skjuter i höjden under sommarmånaderna då "gräset är grönt", mycket figurklippning och greenerna är snabbare.

I huvudsak är strategin enligt långtidsplanen att förbättra banornas funktion och finish samtidigt som banorna görs attraktivare för att tilltala så många golfspelare som möjligt. Banorna ska utvecklas i samklang med områdets speciella natur och landskap. Varje ingrepp vägs samman med klubbens målsättning, önskad utmaningsgrad och ekonomi.
Drivande för banans långsiktiga utveckling är Banutvecklingsgruppen (BUG) och Banchefen med sitt team. För genomförandet svarar Banchefen, hans team och många frivilliga medlemmar i banstödsgruppen "Gröna Gardet".

MÅL Banor

- Gamla banan ska vara Sveriges bästa Parkbana. Den ska ha NPS >80 på "Som helhet var banan fin och välskött" i Players 1 st Gästundersökning.
- Kungsbanan ska ha NPS på >80 på "Som helhet var banan fin och välskött" i Players 1 st Gästundersökning.
- Det ska vara mer medlemsspel på Kungsbanan än på Gamla banan.

- Vi ska alltid arbeta med utvecklingen av båda banorna, i linje med vår 50/50 diplomering.

AKTIVITETER Banor

- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish.
- Att genomföra GEO-certifiering med årlig uppdatering.
- Att engagera ideella krafter samordnade av en person i arbeten som är manuella och tidskrävande (dock inte aktiviteter som är normal driftsskötsel).
- Att se över våra fariwaybunkrar och komplettera där det behövs fler.
- Vi måste arbeta för att fortsätta förbättra våra greener för snabbare och med jämnare kvalitet. Samt även några midre korrigeringar för att få till fler flaggplaceringar och ta bort några långa lut.
- Utredning av våtområde KB hål 8-12. Det är utmaningar med översvämning på våren och sanka partier. Viktig att hitta en lösning för att ordentligt förbättra banans skick.
- Att BUG kontinuerligt arbetar med banans långsiktiga utveckling utifrån en upprättad utvecklingsplan.

FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS –
DET STÖRSTA GOLFNÄTVERKET I SÖDRA SVERIGE

Bokskogens aktiva företagsnätverk samlas kring idrottens potential som en samhällsbyggande kraft och med gemensamt intresse för att skapa affärsmöjligheter. Nätverket erbjuder omväxlande och varierande träffar vad gäller slag och inriktning. Inom nätverket knyts kontakter, relationer skapas, erfarenheter utbyts, berikning av varandras verksamheter. Företagspartners blir en del av ett Bokskogens starka varumärke och ges såväl möjlighet att exponera sin verksamhet via Bokskogens kanaler som att bjuda med kommande presumtiva medlemmar. Hela golfanläggningen ska genomsyras av den kvalitet som företagspartners förväntar sig av en premiumanläggning och som är en del av det goda reklam- och goodwillvärde det är att associeras med Bokskogens GK.

Våra företagspartners ges hög tillgänglighet och goda möjlighet till arrangemang med företagsgolf, kompletta konferenspaket m.m. En hög kvalitet på konferensanläggningen borgar för att företagspartners ska kunna erbjuda sina gäster/kunder god service i trivsam och hälsofrämjande miljö och med Maderiet som garant för dem som uppskattar vällagad mat med lokala och ekologiska råvaror. Förväntningar från såväl företagspartners som deras gäster/kunder ska uppfyllas. Bokskogens fina klubbanda ska återspegla sig i partnerföretagens aktiviteter på anläggningen.

Klubbens erbjuder sina företagspartners förmånliga sponsorpaket och även attraktiva friskvårdspaket för de anställda på partnerföretagen. Företagspartner/sponsorpaketen ger även möjlighet till andra hälsofrämjandepersonalaktiviteter.

MÅL Partners

- Vi ska vara södra Sveriges största golf företagarnätverk, med 70 aktiva partnerföretag
- Våra företagspartners ska vara stolta och nöjda sponsorer till Bokskogens GK
- Nöjdheten bland företagspartners ska uppgå till minst 70 i NPS.

AKTIVITETER Partners

- Nätverksträffar, varierande vad gäller slag och inriktning, såväl formella som informella.
- Företagspartnertävling, för affärsrelationer och socialt nätverkande.
- Utbildningsresa, förkovring, relationsbyggande, engagemangsskapande.
- Företagsgolf med intresseväckande aktiviteter, kundfrämjande för partnerföretagen, exponering av företagspartners för medlemmarna.
- Interaktion med andra nätverk, bl.a. etablerat utbyte med Halmstads GK:s företagsnätverk.
- Att klubben arrangerar 8-10 aktiviteter per år för våra företagspartners.
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor.

Drivande för våra företagspartners är kommittén Företagspoolen, med klubbchefen som permanent medlem.

FÖR VÅRA GÄSTER

Bokskogen är kvalitetsanläggningen med den positiva upplevelsen i bemötande och spel.

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster. Gäster på Bokskogen ska känna sig välkomna, erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en bra spelupplevelse. Övernattning och paket erbjuds i vårt boende i Stenvillan på The Inn@Bokskogen.

MÅL Gäster

- Index för kundnöjdhet bland gäster som besöker Bokskogens GK mäts ur Players 1st på frågan "Hur sannolikt är det att du vill rekommendera Bokskogens GK till vänner, familj eller kollegor". Målsättningen är att hamna >55 på årsbasis.
- Antalet greenfeegäster ska årligen uppgå till så nära 6 000 rundor som möjligt. Snittgreenfeen ska uppgå till 600 kr/runda på årsbasis.

AKTIVITETER Gäster

- Gästenkät med index för kundnöjdhet ska kontinuerligt genomföras och analyseras.
- Erbjuda attraktiva spel, mat och övernattningspaket.
- Erbjuda medlemskap.

Drivande för denna aktivitet är Klubbchefen.

FÖR VÅR EKONOMI –
STÄRKT EKONOMI GENOM HÖG ATTRAKTIONSKRAFT OCH NÖJDHETSGRAD

Bokskogens GK strävar efter att ha en stabil ekonomi, med ökande resurser för framtida utveckling. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden ska utföras för att säkerhetsställa att vi har medlemsantal enligt plan.

Bokskogens GK ska verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt.

Medlemmarna ska erbjudas attraktiva och konkurrenskraftiga medlemsavgifter i premiumsegmentet. Lämplig greenfee- och bokningsstrategi ska väljas för att optimera intäkterna och skapa hög nöjdhetsgrad mätt i Net Promoter Score (NPS). Medlemsavgifterna ska upplevas motiverade och vara konkurrenskraftiga i jämförelse med övriga klubbar i regionen och liknande klubbar i landet.

MÅL Ekonomi

Bokskogens GK ska ha en stabil ekonomi i balans. Intäkter och kostnader ska stå i tydlig relation till den produkt som klubben levererar och den kvalitetsambition klubben har med presentationen av produkten.

- Vinstmarginalen för koncernen ska uppgå till 6 %.
- Investeringsutrymmet (avskrivningar + resultat) ska uppgå till minst 2,5 mkr årligen.
- Vi strävar efter att amortera upp till 500 tkr/år på våra lån.

Prioriterade aktiviteter

- Kontinuerligt arbeta för intäktsförstärkningar genom utveckling av de produkter och medlemskap som klubben erbjuder.
- Ständig effektivisering av banskötsel och fastighetsförvaltning med långsiktighet och hög kvalitet som utgångspunkt.

Drivande för ekonomiaktiviteterna är ytterst styrelsen, med Klubbchef som operativt ansvarig.

INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR & TRÄNINGSOMRÅDEN

En återblick

Den plan som lades och omfattade projekt för totalt ca 21 miljoner fram till 2022 är huvudsakligen genomförd. Driving Rangen var redan byggd vid starten av dessa investeringsplaner. Nedan en sammanfattning:

Investeringar i Banorna 8,5 mkr – 7,7 mkr är genomfört. Övningsområdet återstår. Vi har installerat nytt bevattningssystem, toaletter, dräneringar, jobbat med övningsområden, långtidsplansutveckling, trädplantering, ny damm KB2. Vi har renoverat bunkrarana och lagt i ny bunkersand på Gamla banan.

Investeringar i Maskiner 7 mkr – 6,3 mkr är genomfört och anpassas tidsmässigt efter behov.

Pengarna har använts till fairwayklippare, greenklippare, dressvagn, arbetsfordon, ruffklippare, grävmaskin, lastare, trumvält, minibuss juniorer.

Investeringar i fastigheter 5,5 mkr – 3,8 mkr är genomfört, varav VA senareläggs och golfbilsgarage först genomförs efter att elkapaciteten ökats. Här har medlen gått till internetmast, studio, kök, kyl/frysrum, restaurangstolar, utemöbler, fiber, shop/reception, omklädningsrum, VA, golfbilsgarage.

Under 2024-2026

Shopen – driften och lagret togs över av klubben under 2023. Vi byggde om reception/försäljningsdisk på våren. Laddstolpar för elbilar har installerats. Alla golfbilar är utbytta. Vi har fått ny bättre belysning på rangen. Under 2024 renoverades bunkrar och ny bunkersand tillfördes på Gamla banan. Vi har byggnader som måste renoveras och repareras. Under 2025 bytte vi golv och väggar i resturangens kök samt totalrenoverade toaletten på Gamla banan hål 12. Det köptes också en tee/foregreenklippare för att genomföra banskötseln. Det är vår utgångspunkt att ha robotklippare för semiruffen på leasing, för att kunna frigöra tid för banpersonalen till annat viktigt arbete på anläggningen. Arbetet med att se över ett utökat närspelsområde fortsatte. Under 2026 installerades en infiltrationsanläggning.

Inför 2027

Föreslagen investeringsbudget är 2 300 tkr, som finansieras med egna medel. Medlen ska bla bekosta vindskydd för golfbilar och Projekt 18, som planeras genomföras 2027-2028.

SÅ HÄR FUNGERAR VÅR GOLFKLUBB

Organisation

Medlemmarna - Föreningens medlemmar äger tillsammans och solidariskt klubben och aktiebolaget som driver banan. Årsmötet utgör det högsta beslutande organet i Bokskogens GK. Årsmötet utser styrelse samt fastställer verksamhetsplan, budget och investeringsram på förslag från styrelsen. Årsmötet fastställer också klubbens stadgar.

Styrelsen - Föreslår och verkställer verksamhetsplan, budget och investeringar. Är det exekutiva, beslutande organet och bär det övergripande arbetsgivaransvaret. Tillsätter kommittéordförande och övriga arbetsgrupps-ordföranden. Styrelsen följer upp att aktiviteter genomförs som planerat och följer utvecklingen mot målen.

VD/Klubbchef

- verkställer styrelsens beslut.
- leder den operativa verksamheten enligt styrelsens riktlinjer.
- samordnar kommittéerna och leder dessa operationellt efter styrelsens riktlinjer.
- innehar chefsansvar för all personal.
- utgör klubbens "beställarrepresentant" gentemot entreprenörer som Pro, shop, restaurang och bankiosk.
- tillsätts av Styrelsen.

Idrottsansvarig

Tränargruppen ska genom sin kunskap och verksamhet ge ett mervärde till medlemmarna. En allmän målsättning med tränargruppen är att tränarna är professionella, tillgängliga och synliga för medlemmarna samt att tränargruppen bör bestå av både kvinnor och män.

Bokskogens GK ska ha en idrottsansvarig tränare i tränargruppen, som ansvarar för idrottsverksamheten i enlighet med uppdragsavtal, alternativt anställningsavtal med klubben. Den idrottsansvarige ansvarar för att leda tränings- och tävlingsverksamhet för juniorer och seniorer i enlighet med klubbens vision och verksamhetsplan. Den idrottsansvarige ansvarar för att verksamheten genomförs i enlighet med den årsplanering som godkänns av klubbchefen samt rapporterar till klubbchefen.

Angående juniorer:

- Den idrottsansvarige ansvarar för tränings- och tävlingsverksamheten, innefattande ansvar för innehållet i träningen, indelning av juniorer i träningsgrupper, uttagning till TEAM BOKSKOGEN, planering och kommunikation samt föräldramöten. Den idrottsansvarige ansvarar även för planering och genomförande av lägerverksamhet, rekrytering av juniorer, rekrytering av ideella ledare och kontakten med Skånes Golfförbund. Vid genomförande av juniorverksamheten tas hänsyn till hur verksamheten fungerar som helhet, innebärande att vissa avvikelser kan förekomma från beskrivningen i denna verksamhetsplan.
- Juniorkommittén är delaktig i och stöttar idrottsansvarige i planering och genomförande av rekrytering av juniorer, rekrytering av ideella ledare och lägerverksamhet.
- Den idrottsansvarige föreslår ordförande för juniorkommittén till styrelsen och styrelsen utser ordförande för juniorkommittén. Ordföranden utser ledamöter i kommittén. Ledamöter utgörs av juniorföräldrar, ideella ledare och andra som vill hjälpa till.

Kommittéer

- Driver viktiga delar av verksamheten.
- Har egna verksamhetsaktiviteter.
- Har egna mål som stödjer klubbens mål.
- Uppgifter fastställs av styrelsen ("delegering" jämlikt stadgarna) genom det årligen uppdaterade styrdokumentet "Arbetsbeskrivning".
- Kommittéordförandena utses av styrelsen.

Aktiebolaget, Bokskogens GK AB

- En konstruktion för professionell styrning och drift av verksamheten. Ägs av den ideella föreningen Bokskogens GK.
- Är en egen aktiebolagsrättslig styrningsstruktur som inte kan läggas in i föreningsstrukturen, men som är verksamhetsmässigt underställd klubbens styrelse som i sin tur är vald av medlemsmöte i den ideella föreningen Bokskogens GK för det totala verksamhetsansvaret.
- Klubbchefen är VD i bolaget.
- Styrelsen i bolaget består av ledamöter från klubbens styrelse.

Restaurangen - Maderiet

- Restaurangen är ett fristående företag och drivs under ett avtal med klubben om drift av klubbens restaurangverksamhet. Genom avtalet har Maderiet ensamrätt på försäljning av mat och dryck på klubben.

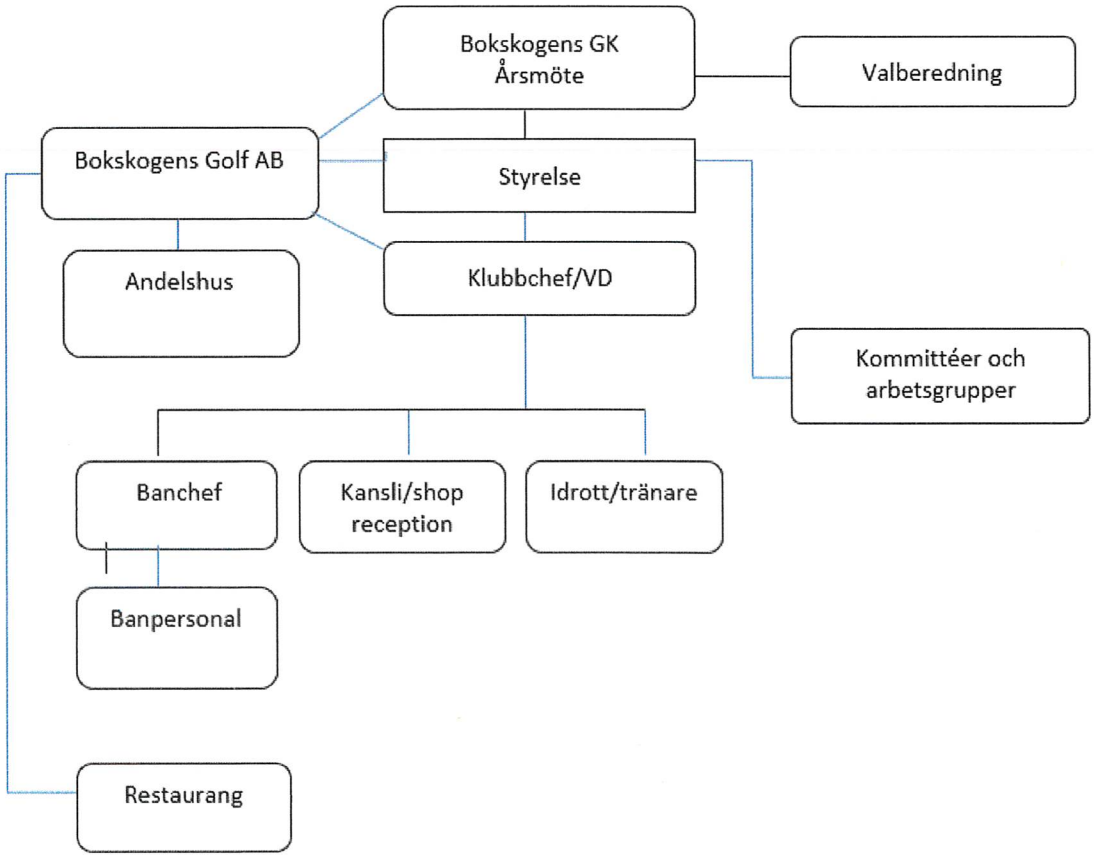
Kiosken – efter hål 9 Kungsbanan

- Restaurangen driver kiosken.

The Inn at Bokskogen (Stenvillan)

- Drivs i det separata bolaget Stenvillan i Bokskogen AB där Bokskogens Golf AB är delägare och klubben har en styrelsepost samt ordförandeposten. Klubbens ordförande är även ordförande i Stenvillanbolaget. Bokskogens Golf AB (kansliet) sköter bokningar mm.

Bokskogens Golfklubb



Skärmavbild från Arbetsbeskrivningar.

VERKSAMHETSÅR

April: Vårmötet. Här presenteras en genomgång av föregående års verksamhet. Man går igenom bokslut för föregående år, röstar om ansvarsfrihet för styrelse mm.

Juni: Klubbens dag hålles den 6 juni. Spel och event.

Juli: Bokveckan i slutet av juli. Golfvecka för alla medlemmar massor med tävlingar och events

Augusti: Klubbmästerskap andra helgen i augusti

Oktober: Funktionärsavslutning. Träff och spel för alla funktionärer i klubben

November: Höstmötet . Här sker val av styrelse och medlemmarnas godkännande av budget och verksamhetsplan för nästkommande år.

Vår och höst: Styrelse och kommittéordförande träffas för genomgångar och uppföljningar

- Styrelsen formar strategisk inriktning för kommittéerna.
- Styrelsen följer upp verksamhetsplanen och ger riktlinjer för budgetarbetet.
- Styrelsen delegerar operativt genomförande till Klubbchef och kommittéerna.
- Klubbchef följer upp Banchef.
- Klubbchef följer upp alla övriga kommittéer.
- Klubbchef följer upp Kansli.

Beslutsprocess för verksamhetsplanen

- Kommittéer framför förslag på egen verksamhetsplan för året till styrelse.
- VD/klubbchef framför förslag till styrelse.
- Ev. revidering beslutas av styrelse.
- Styrelsen ger godkännande eller avslag och framlägger sitt förslag för formellt beslut av medlemsmöte.
- Klubbchef återrapporterar till styrelsen av styrelsen delegerade beslut.

Verksamhetsplanen skall årligen revideras inför budgetprocessen för nästkommande år

- Verksamhetsplanen beskriver planerna för kommande 3-års-period.
- Verksamhetsplanen följs upp två gånger per år.

Budgetprocess

1. Styrelsen ger riktlinjer till Klubbchef.
2. Klubbchef engagerar Banchef, Kommittéer och övriga instanser som bearbetar behov och föreslår aktiviteter och omfång.
3. Klubbchef sänder budgetförslag till styrelse.
4. Förslag till budget beslutas av styrelse.
5. Godkännande av budget på höstmötet

Personalresurser

Klubben har ca 15-25 årsanställda beroende på säsong. Banskötsel, kansli, reception och shop sköts alltså i egen regi med egen personal. Klubbchef och Banchef har stora ansvar och är också personalansvariga. Klubb och Banchef anlitar entreprenörer för specifika jobb. Här prioriteras våra partnerföretag.

Pro och restaurang drivs som nämnts i fristående företag, under avtal med klubben.Vår klubb, som är en förening, fungerar dock inte utan alla ideella insatser:

- Vi har medlemmar som tar ansvar som ledare för kommittéer, arbetsgrupper, styrelse osv.
- Vi har medlemmar som är ledamöter och bidrar mycket i dessa team.
- Vi har Golfvärdar som hjälper till på banan när det är högtryck.

Många medlemmar hjälper också till med städning, banskötsel, jagar mullvadar mm.

Medlemmarna bidrar varje år med tusentals timmar, helt ideellt. Alla medlemmar är alltid välkomna att hjälpa till,det engagemanget är en förutsättning för att vi skall kunna nå våra mål.

Från SGF, Svenska Golfförbundet, tar klubben hjälp av Bankonsulenter, Klubbrådgivare samt idrottsrådgivare. Från SISUidrottsutbildarna kan klubben få hjälp med utbildningsinsatser.

I vår företagspool finns många företag som hjälper till med råd och dåd. Det kan vara alltifrån IT till ventilation,möbler, vattensystem, reparation & underhåll av fastigheter mm.

Flera av företagen i poolen har varit med oss under många år och starkt bidragit till klubbens utveckling.

DEFINITIONER

Vision – Visionen beskriver den bild som vi ständigt strävar mot, en önskad idealsituation som vi ständigt vill uppnå. Visionen är vad Bokskogens GK drömmer om att uppnå med sin verksamhet.

Mission - Till skillnad från visionen är missionen mer konkret och beskriver vad Bokskogens GK ska göra och leverera varje dag för att ge sitt bidrag till att visionen nås. Det ska vara en ledstjärna för alla som arbetar för Bokskogens GK.

Verksamhetsidé - Verksamhetsidén är organisationens/föreningens uppdrag och beskriver vad som skagöras, för vem detta görs och varför. I verksamhetsidén tydliggörs varför föreningen finns till.

Genom att sätta ord på vad föreningen ska bedriva för verksamhet tar man ett första stegmot att bygga föreningens identitet.

Värdegrund - I värdegrunden hittar vi våra gemensamma värderingar. Hur vi som kollektiv delar etiska värderingar och förhåller oss till varandra. Värdegrunden beskriver vad vi står för och vad som ligger som grund för våra beslut och vårt beteende.

Strategier – handlar om att positionera sig i förhållande till andra alternativ och hur Bokskogens GK ska kännetecknas.

Mål – beskrivning av vad Bokskogens GK vill åstadkomma på kort och lång sikt för att uppnå den önskade positioneringen.

Aktiviteter – vilka aktiviteter som Bokskogens GK ska utföra för att kunna uppnå klubbens kort- och långsiktiga mål.

Organisation och Personal – vilka resurser Bokskogens GK har för att bedriva verksamhet.

Utveckling och Rapportering – vilka utvecklingsplaner Bokskogens GK har för personella resurser i klubben. Rapporteringen beskriver processer om vem som rapporterar till vem.