

# BOKSKOGENS GOLFKLUBB



## VERKSAMHETSPLAN 2026–2028

### VÅR VÄRDEGRUND:

På Bokskogens GK vill vi uppleva Glädje och Gemenskap med vårt golfspel och utveckla vår klubb för att ha än roligare och må bättre.

Hos oss är alla välkomna som medlemmar och gäster. Bokskogens GK skall vara en bra plats, för alla.

Ärlighet är grundstommen i spelet golf. Du är din egen domare, följer golfens regler och uppträder med god etik och moral. Vi representerar klubben med stolthet och behandlar alla med ömsesidig Respekt. På Bokskogens GK hälsar vi på varandra.

Vi eftersträvar personlig Utveckling, i golfspelet och socialt. Vi eftersträvar utveckling av klubben och golfen i stort.

GLÄDJE - GEMENSKAP - ÄRLIGHET - RESPEKT - UTVECKLING

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

<b>VÅR VÄRDEGRUND</b> .....	<b>1</b>
<b>Innehållsförteckning</b> .....	<b>2</b>
<b>INLEDNING</b> .....	<b>3</b>
Vår Vision .....	3
Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag.....	3
Vår Verksamhetsidé.....	4
<b>Fokus för verksamheten 2026</b> .....	<b>5</b>
<b>Mål för klubben 2026-2028</b> .....	<b>5</b>
<b>FÖR MEDLEMMEN – Golf för den riktigt golfintresserade</b> .....	<b>6</b>
MÅL Medlem .....	6
AKTIVITETER Medlem .....	6
<b>IDROTTEN - "Våra medlemmar inspireras till träning och tävling"</b> .....	<b>8</b>
IDROTTEN – Juniorer.....	8
Idrotten – Seniorer .....	9
Idrotten – Elit.....	9
<b>FÖR BANORNA – Hög kvalitet och kontinuerlig utveckling/Sveriges bästa parkbana</b> .....	<b>11</b>
MÅL Banor .....	11
AKTIVITETER Banor .....	11
<b>FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS – Det största golfnätverket i södra Sverige</b> .....	<b>12</b>
MÅL Partners .....	12
AKTIVITETER Partners .....	12
<b>FÖR VÅRA GÄSTER</b> .....	<b>13</b>
MÅL Gäster .....	13
AKTIVITETER Gäster .....	13
<b>FÖR VÅR EKONOMI – Stärkt ekonomi genom hög attraktionskraft och nöjdhetsgrad</b> .....	<b>14</b>
MÅL Ekonomi.....	14
Prioriterade aktiviteter .....	14
<b>INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR &amp; TRÄNINGSSOMRÅDEN</b> .....	<b>15</b>
En återblick .....	15
Under 2024.....	15
Under 2025 .....	15
Inför 2026 .....	15
<b>SÅ HÄR FUNGERAR VÅR GOLFKLUBB</b> .....	<b>16</b>
Organisation .....	16
VD/Klubbchef.....	16
Idrottsansvarig.....	16
Kommittéer .....	16
Aktiebolaget, Bokskogens GK AB .....	17
Restaurangen - Maderiet.....	17
Kiosken – efter hål 9 Kungsbanan.....	17
The Inn at Bokskogen (Stenvillan).....	17
Organisationsschema Bokskogens Golfklubb .....	18
Verksamhetsår.....	19
Beslutsprocess för verksamhetsplanen.....	19
Verksamhetsplanen skall årligen revideras inför budgetprocessen för nästkommande år .....	19
Budgetprocess .....	19
Personalresurser.....	20
<b>DEFINITIONER</b> .....	<b>21</b>

## INLEDNING

Denna verksamhetsplan beskriver vad klubben står för, vad vi vill uppnå och vilka aktiviteter vi har. Den beskriver också hur vår klubb fungerar och ger en inblick i vem som gör vad.

Denna plan fastställs av medlemmarna på höstmötet varje år.

Det är vid medlemsmöten, framförallt vid års- och höstmöten, som beslut om ramar för klubbens fortsatta utveckling fattas. Styrelsen har sedan att med hjälp av klubbledning, kommittéer och arbetsgrupper genomföra den verksamhet som medlemsmötet har beslutat om.

För att vi ska uppnå vår vision behöver vi en välplanerad verksamhet. Alla ska veta vad vi vill uppnå och hur vi ska genomföra det. Vi ska ständigt utvärdera vad vi gör. En verksamhetsplan som är kopplad till budgeten är styrelsens, kommittéernas och de anställdas redskap för det framtida arbetet.

Denna verksamhetsplan beskriver klubbens verksamhet utifrån 6 dimensioner: Medlemmen, Idrotten, Ekonomin, Banan, Företagspartners samt Gäster. Verksamhetsplanen fastlägger också Bokskogens Vision, Mission, Verksamhetsidé samt Värdegrund.

### *Vår Vision*



### *Vår Mission – vad Bokskogens GK är varje dag*

- En välkomnande och inkluderande klubb med öppenhet och hög kvalitetsambition.
- En anläggning med hög kvalitet och två banor i unik miljö, högt rankad i Öresundsregionen.
- En återkommande arrangör av större tävlingar.
- Nyskapande för golfen i samhället, i spelformer och i aktiviteter.
- En klubb med hög ambition för junior- och idrottsverksamhet.
- Det självklara valet för hängivna golfare.
- En jämställd klubb som attraherar fler kvinnor till golfen och klubben.

## *Vår Verksamhetsidé*

Bokskogens GK ska främja god hälsa och idrottslig utveckling för sina medlemmar. Bokskogens GK ska vara en anläggning som tillhandahåller service, gemenskap och spel på två högkvalitativa banor i vacker natur samt erbjuda goda tränings- och utvecklingsmöjligheter. Kort sagt : "kvalité med känsla".

På klubben ska det erbjudas aktiviteter av såväl tävling- som social karaktär. Det ska vara liv och rörelse och en välkomnande atmosfär på klubben.



Bokskogens GK ska erbjuda medlemmarna

- Banor som ger en positiv golfupplevelse för såväl elitspelare som medelgolfare och nybörjare som söker kvalitet och unik miljö.
- Hög tillgänglighet till banorna.
- Goda utvecklingsmöjligheter genom bra träningsområden och ett träningsutbud för alla spelarkategorier.
- Junior- och idrottsverksamhet för både bredd och elit.
- Stort utbud av medlemsaktiviteter som underlättar för alla medlemmar att hitta spelkompisar och komma in i klubbgemenskapen.
- Värdefullt utbyte med vänklubbar med samma kvalitetsambitioner som Bokskogens GK.
- Ett högkvalitativt utbud och god service i reception, shop och restaurang.
- Ett medlemskap som "ger mycket för pengarna".

Bokskogens GK ska tillgodose företagspartners behov av aktiva nätverk av företag och personkontakter, företagsträffar, kundsamvaro och personalhälsa.

Bokskogens GK ska tillgodose greenfeegästers behov av spel och service vid besök på klubben.

## FOKUS FÖR VERKSAMHETEN 2026

- Banorna: Leverera spelytor av högsta kvalitet under högsäsong på båda banorna
- Klubbutveckling: Säkerställa att Bokskogens GK är en attraktiv arbetsplats
- Kommunikation: Utveckla marknadskommunikationen och lansera en klubbapp för att förbättra spelupplevelsen.
- Rekrytera & behålla: Stärka arbetet med omvärldsbevakning och stärka flickjuniorernas trivsel på klubben.

## MÅL FÖR KLUBBEN 2026-2028

Styrelsen följer särskilt ett antal övergripande mål:

- Långsiktigt ska Gamla Banan vara rankad som Sverigers bästa parkbana.
- Medlemmarna ska vara nöjda (medlemsundersökning NPS-index >70).
- Antal aktiva medlemmar ska vara 2 120, varav 1 800 seniorer och 320 juniorer (exkl. olika typer av greenfeemedlemmar).
- Andel kvinnor av aktiva seniorer ska vara 30 %. Andel flickor av aktiva juniorer ska vara 30 %.
- Antal spelade rundor ska vara totalt 50 000/år, varav 38 000 medlemsrundor, 6 000 gästrundor och 6 000 rundor företagspartners. Rundorna ska vara jämnt fördelade på Gamla banan och Kungsbanan.
- Ekonomin skall vara i balans och vi skall ha medel för att utvecklas. Investeringskapaciteten ska vara >2,5 Msek år från år.

## FÖR MEDLEMMEN – GOLF FÖR DEN RIKTIGT GOLFINRESSERADE

Medlemmar ska på Bokskogens GK erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en unik naturupplevelse. Den höga kvaliteten ska känneteckna hela anläggningen inklusive Pro, shop och restaurang. Viktigt är också att ha möjlighet att spela tillsammans med sin umgängeskrets och i tävling, samt att erbjudas möjlighet att skapa nya nätverk inom klubben. Det ska finnas möjlighet för alla medlemmar att utveckla sin golf. Engagerade tränare och ledare är viktiga funktioner för detta.

Vidare ska attraktiva träningsområden med range, putting green och chippningsområde erbjudas. Det ska finnas möjlighet att delta i seriespel för den tävlingsinriktade spelaren.

Bokskogens GK kännetecknas av ett stort och brett utbud, omsorg till medlemmen och ett vänligt bemötande i en trivsamt atmosfär. Medlemmen ges valmöjligheter och banorna ska vara lättillgängliga.

De vänklubbar som Bokskogens GK har ska på motsvarande sätt erbjuda en golfanläggning av hög kvalitet. Utrymme för sociala behov och tävlingsbehov ska erbjudas genom kommittéarbete, som medför synlighet, möjlighet att skapa nätverk och stolthet över att bidra till klubbens utveckling.

Bokskogen eftersträvar en kultur där trivsel och glädje är lika viktig som tävling och prestation. Att klubben ska hålla en optimal balans mellan tävlingsformer, både för social och tävlingsinriktad golf där klubb tävlingar ska innehålla alla tävlingsformer, både individuella tävlingar och lagtävlingar. Bokskogens GK arbetar aktivt med att erbjuda en verksamhet som är jämställd och attraherar fler kvinnor till klubben.

### *MÅL Medlem*

Bokskogens GK vill avdramatisera tävlandet för att bredda deltagandet, öka spelskickligheten för att höja upplevelsen av golfen, öka tempot på banorna för att minska tidsåtgången och vill uppnå följande mål:

- Nöjdheten bland medlemmar ska uppgå till minst 70 (Player 1st Net Promoter Score - NPS).
- Att antalet rundor/medlem i snitt är knappt 20.
- Att medelhandicapet ligger på topp 30 i Sverige.
- Vi ska erbjuda attraktiva aktiviteter för våra medlemmar som stimulerar till golf och social samvaro.
- Vi ska genomföra aktiviteter baserat på behov och egna insatser av medlemmarna.
- Minst 15 % av aktiva seniormedlemmar ska delta i träning/träningsresa arrangerad av klubben.
- Minst 50 % av juniorerna ska delta i träning/träningsresa arrangerad av klubben.
- Minst 50 % av de som deltar i nybörjarutbildning år 1 ska vara medlemmar år 3.

### *AKTIVITETER Medlem*

- Klubben ska medverka till att medlemmar hittar spelkompisar och skapar ett nätverk på klubben.
- Tävlingsaktiviteter ordnas med varierande tävlingsformer och mixade tävlingar.
- Skapa alternativ till tävlingssammanhanget och bl.a. anordna gemensamt spel som inriktas mot andra värden med golfen, t ex. hälsa, motion, naturupplevelse, social gemenskap och glädje.
- Skapa förmåner för medlemmar i form av vänklubbar med motsvarande eller högre kvalitet.
- För seniorer arrangeras nybörjarutbildning.
- Gruppträningar erbjuds för alla nivåer under hela året.
- Riktad inbjudan till gruppträning ska göras 2-4 ggr per säsong för seniorer med 37 i hcp eller mer .
- Riktad inbjudan till gruppträning ska göras 2-4 ggr per säsong för seniorer 22-40.
- Medlemmarna ska erbjudas individuella träningsmöjligheter för alla nivåer under hela året.

Drivande för aktiviteterna för medlemmarna är naturligtvis samtliga funktioner i klubben. Komitéansvariga, reception, klubbchef, styrelse m.fl. ska synliggöra aktivitetsutbudet genom tydlig information och kommunikation. Detta genom veckonytt, hemsidan, facebook och instagram.

## IDROTTE - ”VÅRA MEDLEMMAR INSPIRERAS TILL TRÄNING OCH TÄVLING”

Idrottsansvarig tränare ska bidra till en vidareutveckling av idrottsverksamheten på klubben.

- Med idrott menar vi träning med inriktning mot tävling.
- Det ska vara kul att vara på klubben för spel och träning och den som vill ska kunna utvecklas inom idrotten golf oavsett nivå och ålder.
- Vi motiverar till tävling genom att möta medlemmen på nivån där den är.
- Känslan av anknytning till Bokskogens Golfklubb är viktig för viljan att representera klubben vid tävling.

### *IDROTTE – Juniorer*

- Med breddverksamhet menar vi knattar och juniorer upp till ca 16 år, som vill träna och utveckla sitt golfspel.
- Med satsande junior menar vi juniorer från ca 12 år, som vill satsa på sin golf och komma med i Team Bokskogen. De spelar och tränar året runt på egen hand för att utvecklas.
- Med spelande junior menar vi juniorer ca 15-21 år som vill träna och utvecklas med fokus på att ha kul och träffa fler kompisar.
- Breddverksamheten består i huvudsak av träning, tävling, läger och rekrytering av juniorer och ledare. I första hand ska juniorerna ha kul med sin golf, lära sig golfens grunder och ta grönt kort. Levels går som en röd tråd genom hela verksamheten. Så många som möjligt ska börja tävla. Den som inte vill tävla ska kunna fortsätta träna, spela och vårda sitt sociala nätverk på klubben.
- Alla juniorer som deltar i verksamheten ska hjälpa till som ideella ledare vid de yngres aktiviteter.

### MÅL juniorernas verksamhet

- 50 barn deltar i Golflek, varav 10 avancerar till Golfkul årligen.
- 50 barn/ungdomar deltar i sommarläger årligen.
- 135 juniorer deltar i Golfkul, ungdom och junior (8-21 år).
- 25 juniorer deltar i Team Future och Team Bokskogen.
- Juniorernas deltagande i Bokskogens GK:s klubbmästerskap ska öka från år till år.
- Bokskogens GK ska ha representationslag i samtliga junior kategorier; Lilla SM, Scrambleligan, Matchligan, Bruttoligan och Juniorserien.
- Bokskogens GK är representerad i Svenska Juniortouren division 1,2 och 3.
- Bokskogens GK deltar i JSM klubbtag.

### AKTIVITETER juniorernas verksamhet:

- Träningsgrupp-GOLFLEK; För de yngsta, 4-7 år, arrangeras golflekis, innebärande ett träningstillfälle i veckan, vår, sommar och höst. Barnen introduceras till golfen genom lek i förälders sällskap. Målet är att ha roligt och få sammanhållning.
- Träningsgrupp GOLFKUL; För juniorer 8-12 år arrangeras säsongsträning, innebärande två träningstillfällen i veckan, vår, sommar, höst och vinter. Målet är att ha roligt, ta grönt kort och hitta kompisar. När man har kommit ned till hcp 36 är målet att fortsätta utvecklas, öka eget spel på banan och skapa eget intresse för träning och tävling.
- Träningsgrupp UNGDOM; För juniorer 12- 16 år arrangeras helårsträning, innebärande två träningstillfällen i veckan, vår, sommar, höst och vinter. Målet är att vidareutveckla sitt golfspel i

kombination med spelglädje. Här introduceras tävling för de som är intresserade av att påbörja en satsning inom golf.

- Träningsgrupp JUNIOR; För juniorer 15-21 år arrangeras gruppträning, innebärande ett tränings- och ett speltillfälle i veckan vår, sommar och höst. Målet är att vidareutveckla sitt golfspel i kombination med spelglädje. Här är fokus på att ha kul och träffa fler golfkompisar.
- Träningsgrupp TEAM FUTURE BOKSKOGEN; För satsande juniorer 16–21 år arrangeras helårsträning, innebärande två träningstillfällen i veckan. Juniorerna har eget driv och de flesta har ambition att gå eller gå på golfgymnasium eller liknande. De satsar mot collegespel, proffskarriär eller liknande. Fokus är på träning i alla delar av spelet – teknik, fys, mentalt och strategi. Målet är att tävla på nationell eller internationell nivå. Till denna grupp anmäler man sig inte, utan man blir uttagen. Uttagning sker efter kriterier som rör golfkunskap, träningsflit, deltagande i träningar, mognad, ansvarstagande och ambition. Varje år görs en ny uttagning som baseras på om man följt Bokskogens GK:s värdegrund och om man fortfarande uppfyller uttagningskriterierna. En spelare som har blivit uttagen förlorar inte sin plats p.g.a. ett resultatmässigt dåligt år, om ambitionen finns kvar. För juniorer 12-16 år arrangeras gruppträning, innebärande två träningstillfällen i veckan vår och höst samt ett träningstillfälle i veckan sommar och vinter. Därutöver ingår individuella träningstillfällen och utvecklingssamtal. Målet är att komma med i Team Bokskogen. Man tar ansvar för sin egen utveckling, spelar och tränar året runt på egen hand. Till denna grupp blir man uttagen av idrottsansvarig, där kriterierna rör träningsflit, deltagande i tävlingar, mognad, ansvarstagande och ambition.
- Läger arrangeras vid sommarlov för juniorer från 8 år och vid påsk- och höstlov för juniorer från 12 år.
- Vid genomförande av juniorverksamheten tas hänsyn till hur verksamheten fungerar som helhet, innebärande att vissa avvikelser från gruppbeskrivningarna från år till år kan förekomma.

#### *Idrotten – Seniorer*

Kärnan i seniorernas idrottsverksamhet

- Gruppträningar för serielagen.
- Seriespel för de olika ålderskategorierna.

#### MÅL seniorernas idrottsverksamhet

- Bokskogens GK tävlar med serielag i alla åldersklasser i Dam & Herr.
- Deltagandet i Bokskogens GK:s klubbmästerskap ska vara 80-90 seniorer.

#### AKTIVITETER seniorernas idrottsverksamhet

- För seriespelande seniorer arrangeras riktad gruppträning.
- KM arrangeras första eller andra helgen i augusti årligen. Kommittéerna bidrar med tävlingsledare. Fortsatt arbete för att bibehålla engagemanget för KM.

#### *Idrotten – Elit*

- Med elitverksamhet menar vi elitspelare som satsar på sin golf.
- För elit arrangeras gruppträning m.m. tillsammans med satsande junior.
- Satsande juniorer på Bokskogens GK ska utgöra stommen i verksamheten.
- Seriespel för elitlag.

### MÅL elitverksamheten

- Bokskogens GK är representerad i Svenska Juniortouren Elit (3 st).

### AKTIVITETER elitverksamheten

- Träningsgrupp TEAM BOKSKOGEN; För elitspelare arrangeras gruppträning, innebärande två träningstillfällen vår och höst samt ett träningstillfälle i veckan sommar och vinter. Därutöver ingår individuella träningstillfällen och utvecklingssamtal. Spelarna har eget driv och tar ansvar för sin egen utveckling, spelar och tränar året runt på egen hand för att utvecklas, satsar mot collegespel, proffskarriär eller liknande. Till denna grupp blir man uttagen av idrottsansvarig, där kriterierna rör träningsflit, deltagande i tävlingar, mognad, ansvarstagande och ambition.
- Varje år görs en ny uttagning som baseras på om man fortfarande uppfyller uttagningskriterierna. En spelare som har blivit uttagen förlorar inte sin plats p.g.a. ett resultatmässigt dåligt år, om ambitionen finns kvar.
- Läger arrangeras vid påsk och höstlov.

Drivande för de idrottsliga aktiviteterna är idrottsansvarig i samarbete med juniorkommittén, damkommittén och herrkommittén.

## FÖR BANORNA – HÖG KVALITET OCH KONTINUERLIG UTVECKLING/SVERIGES BÄSTA PARKBANA

Anläggningen erbjuder spel på två banor med hög kvalitet samt goda träningsmöjligheter. Bokskogens GK har för båda banorna en skötselplan och en långtidsplan. Planerna ligger till grund för arbetet som utförs på banorna och de beslut som fattas. Målsättningen är att Gamla Banan ska vara den mer utmanande mästerskapsbanan, medan Kungsbanan ska vara den mer snabbspelade och för alla spelarkategorier tilltalande banan. Kungsbanan ska också erbjuda en så lång spelsäsong som möjligt. Vi arbetar för att banorna skall främja ett snabbt speltempo. Banans skick är en av de allra viktigaste parametrarna för hur nöjda våra medlemmar och gäster är. Här gäller det att hålla en hög och jämn nivå på finishen över säsongen. Vi ser hur rankingen skjuter i höjden under sommarmånaderna då "gräset är grönt", mycket figurklippning och greenerna är snabbare.

I huvudsak är strategin enligt långtidsplanen att förbättra banornas funktion och finish samtidigt som banorna görs attraktivare för att tilltala så många golfspelare som möjligt. Banorna ska utvecklas i samklang med områdets speciella natur och landskap. Varje ingrepp vägs samman med klubbens målsättning, önskad utmaningsgrad och ekonomi.

Drivande för banans långsiktiga utveckling är Banutvecklingsgruppen (BUG) och Banchefen med sitt team. För genomförandet svarar Banchefen, hans team och många frivilliga medlemmar i banstödsgruppen "Gröna Gardet".

### *MÅL Banor*

- Gamla banan ska vara rankad bland de 20 bästa i Sverige och ska vara Sveriges bästa Parkbana. Det ska vara mer medlemsspel på Kungsbanan än på Gamla banan.
- Kungsbanan ska ha NPS på >80 på "Som helhet var banan fin och välskött" i Players 1 st Gästundersökning.
- Vi ska alltid arbeta med utvecklingen av båda banorna, i linje med vår 50/50 diplomering.

### *AKTIVITETER Banor*

- Att verkställa beslutad skötselplan för att upprätthålla hög kvalitet och finish.
- Att genomföra GEO-certifiering med årlig uppdatering.
- Att engagera ideella krafter samordnade av en person i arbeten som är manuella och tidskrävande (dock inte aktiviteter som är normal driftsskötsel).
- Att se över våra fariwaybunkrar och komplettera där det behövs fler.
- Vi måste arbeta för att fortsätta förbättra våra greener för snabbare och med jämnare kvalitet. Samt även några mindre korrigeringar för att få till fler flaggplaceringar och ta bort några långa lut.
- Utredning av våtområde KB hål 8-12. Det är utmaningar med översvämning på våren och sankta partier. Viktigt att hitta en lösning för att ordentligt förbättra banans skick.
- Att BUG kontinuerligt arbetar med banans långsiktiga utveckling utifrån en upprättad utvecklingsplan.

## FÖR VÅRA FÖRETAGSPARTNERS – DET STÖRSTA GOLFNÄTVERKET I SÖDRA SVERIGE

Bokskogens aktiva företagsnätverk samlas kring idrottens potential som en samhällsbyggande kraft och med gemensamt intresse för att skapa affärsmöjligheter. Nätverket erbjuder omväxlande och varierande träffar vad gäller slag och inriktning. Inom nätverket knyts kontakter, relationer skapas, erfarenheter utbyts, berikning av varandras verksamheter. Företagspartners blir en del av ett Bokskogens starka varumärke och ges såväl möjlighet att exponera sin verksamhet via Bokskogens kanaler som att bjuda med kommande presumtiva medlemmar. Hela golfanläggningen ska genomsyras av den kvalitet som företagspartners förväntar sig av en premiumanläggning och som är en del av det goda reklam- och goodwillvärde det är att associeras med Bokskogens GK.

Våra företagspartners ges hög tillgänglighet och goda möjlighet till arrangemang med företagsgolf, kompletta konferenspaket m.m. En hög kvalitet på konferensanläggningen borgar för att företagspartners ska kunna erbjuda sina gäster/kunder god service i trivsamt och hälsofrämjande miljö och med Maderiet som garant för dem som uppskattar vällagad mat med lokala och ekologiska råvaror. Förväntningar från såväl företagspartners som deras gäster/kunder ska uppfyllas. Bokskogens fina klubbanda ska återspegla sig i partnerföretagens aktiviteter på anläggningen.

Klubbens erbjuder sina företagspartners förmånliga sponsorpaket och även attraktiva friskvårdspaket för de anställda på partnerföretagen. Företagspartner/sponsorpaketerna ger även möjlighet till andra hälsofrämjandepersonalaktiviteter.

### *MÅL Partners*

- Vi ska vara södra Sveriges största golf företagarnätverk, med 70 aktiva partnerföretag
- Våra företagspartners ska vara stolta och nöjda sponsorer till Bokskogens GK
- Partnerindex ska öka år från år. Mätning ska etableras.

### *AKTIVITETER Partners*

- Nätverksträffar, varierande vad gäller slag och inriktning, såväl formella som informella.
- Företagspartnertävling, för affärsrelationer och socialt nätverkande.
- Utbildningsresa, förkovring, relationsbyggande, engagemangsskapande.
- Företagsgolf med intresseväckande aktiviteter, kundfrämjande för partnerföretagen, exponering av företagspartners för medlemmarna.
- Interaktion med andra nätverk, bl.a. etablerat utbyte med Halmstads GK:s företagsnätverk.
- Att klubben arrangerar 8-10 aktiviteter per år för våra företagspartners.
- Att erbjuda minst en partnerresa per år till attraktiva golfbanor.

Drivande för våra företagspartners är kommittén Företagspoolen, med klubbchefen som permanent medlem.

## FÖR VÅRA GÄSTER

Bokskogen är kvalitetsanläggningen med den positiva upplevelsen i bemötande och spel.

Golfanläggningen ska vara attraktiv för gäster. Gäster på Bokskogen ska känna sig välkomna, erbjudas en anläggning av hög kvalitet, hög servicegrad och en bra spelupplevelse. Övernattning och paket erbjuds i vårt boende i Stenvillan på The Inn@Bokskogen.

### *MÅL Gäster*

- Index för kundnöjdhet bland gäster som besöker Bokskogens GK mäts ur Players 1st på frågan "Hur sannolikt är det att du vill rekommendera Bokskogens GK till vänner, familj eller kollegor". Målsättningen är att hamna >55 på årsbasis.
- Antalet greenfeegäster ska årligen uppgå till så nära 6 000 rundor som möjligt. Snittgreenfeen ska uppgå till 600 kr/runda på årsbasis.

### *AKTIVITETER Gäster*

- Gästenkät med index för kundnöjdhet ska kontinuerligt genomföras och analyseras.
- Erbjudna attraktiva spel, mat och övernattningspaket.
- Erbjudna medlemskap.

Drivande för denna aktivitet är Klubbchefen.

## FÖR VÅR EKONOMI – STÄRKT EKONOMI GENOM HÖG ATTRAKTIONSKRAFT OCH NÖJDHETSGRAD

Bokskogens GK strävar efter att ha en stabil ekonomi, med ökande resurser för framtida utveckling. Genom tydlig profilering skall klubben förse marknaden med en attraktiv produkt för att generera en högre lönsamhet. Att på olika sätt stärka varumärket är viktigt i denna positionering. Analys av interna och externa förhållanden ska utföras för att säkerställa att vi har medlemsantal enligt plan.

Bokskogens GK ska verka för ett likviditetsöverskott så att anläggningen utvecklas kontinuerligt.

Medlemmarna ska erbjudas attraktiva och konkurrenskraftiga medlemsavgifter i premiumsegmentet. Lämplig greenfee- och bokningsstrategi ska väljas för att optimera intäkterna och skapa hög nöjdhetsgrad mätt i Net Promoter Score (NPS). Medlemsavgifterna ska upplevas motiverade och vara konkurrenskraftiga i jämförelse med övriga klubbar i regionen och liknande klubbar i landet.

### *MÅL Ekonomi*

Bokskogens GK ska ha en stabil ekonomi i balans. Intäkter och kostnader ska stå i tydlig relation till den produkt som klubben levererar och den kvalitetsambition klubben har med presentationen av produkten.

- Nå årsvis balansering av intäkter och kostnader med ett positivt resultat efter avskrivningar och före skatt på > 1,5 msek.
- Likviditetsreserven ska, som skydd för eventuella intäktsbortfall, uppgå till minst 1 mkr.
- Investeringsutrymme (avskrivningar + resultat) ska uppgå till minst 2,5 mkr årligen.
- Utöver detta utrymme strävar vi efter att kunna amortera upp till 500 tkr/år på våra lån.
- Trots resultat under målet så når vi 1,3 msek i investeringsutrymme 2024.

### *Prioriterade aktiviteter*

- Kontinuerligt arbeta för intäktsförstärkningar genom utveckling av de produkter och medlemskap som klubben erbjuder.
- Ständig effektivisering av banskötsel och fastighetsförvaltning med långsiktighet och hög kvalitet som utgångspunkt.

Drivande för ekonomiaktiviteterna är ytterst styrelsen, med Klubbchef som operativt ansvarig.

## INVESTERINGAR I ANLÄGGNING, BANOR & TRÄNINGSSOMRÅDEN

### *En återblick*

Den plan som lades och omfattade projekt för totalt ca 21 miljoner fram till 2022 är huvudsakligen genomförd. Driving Rangen var redan byggd vid starten av dessa investeringsplaner. Nedan en sammanfattning:

**Investeringar i Banorna 8,5 mkr** – 7,7 mkr är genomfört. Övningsområdet återstår. Vi har installerat nytt bevattningssystem, toaletter, dräningar, jobbat med övningsområden, långtidsplansutveckling, trädplantering, ny damm KB2. Vi har renoverat bunkrarana och lagt i ny bunkersand på Gamla banan.

**Investeringar i Maskiner 7 mkr** – 6,3 mkr är genomfört och anpassas tidsmässigt efter behov.

Pengarna har använts till fairwayklippare, greenklippare, dressvagn, arbetsfordon, ruffklippare, grävmaskin, lastare, trumvält, minibuss juniorer.

**Investeringar i fastigheter 5,5 mkr** – 3,8 mkr är genomfört, varav VA senareläggs och golfbilsgarage först genomförs efter att elkapaciteten ökats. Här har medlen gått till internetmast, studio, kök, kyl/frysrum, restaurangstolar, utemöbler, fiber, shop/reception, omklädningsrum, VA, golfbilsgarage.

### *Under 2024*

Shopen – driften och lagret togs över av klubben under 2023. Vi byggde om reception/försäljningsdisk på våren. Detta har varit lyckat och verksamheten genererade t.o.m ett litet plus. Laddstolpar för elbilar har installerats. Alla golfbilar är utbytta. Vi har fått ny bättre belysning på rangen. Under 2024 renoverades bunkrar och ny bunkersand tillfördes på Gamla banan.

### *Under 2025*

Vi har byggnader som måste renoveras och repareras. Vi bytte golv och väggar i restaurangens kök samt totalrenoverade toaletten på Gamla banan håll 12. Det köptes också en tee/foregreenklippare för att genomföra banskötseln. Det är vår utgångspunkt att ha robotklippare för semiruffen på leasing, för att kunna frigöra tid för banpersonalen till annat viktigt arbete på anläggningen. Arbetet med att se över ett utökat närspelsområde fortsatte.

### *Inför 2026*

Föreslagen investeringsbudget är 900 tkr, som finansieras med egna medel. Huvuddelen ska användas till installation av en infiltrationsanläggning. Vi samlar investeringsutrymme för Projekt 18, som planeras genomföras 2027-2028.

# SÅ HÄR FUNGERAR VÅR GOLFKLUBB

## Organisation

**Medlemmarna** - Föreningens medlemmar äger tillsammans och solidariskt klubben och aktiebolaget som driver banan. Årsmötet utgör det högsta beslutande organet i Bokskogens GK. Årsmötet utser styrelse samt fastställer verksamhetsplan, budget och investeringsram på förslag från styrelsen. Årsmötet fastställer också klubbens stadgar.

**Styrelsen** - Föreslår och verkställer verksamhetsplan, budget och investeringar. Är det exekutiva, beslutande organet och bär det övergripande arbetsgivaransvaret. Tillsätter kommittéordförande och övriga arbetsgrupps-ordföranden. Styrelsen följer upp att aktiviteter genomförs som planerat och följer utvecklingen mot målen.

## VD/Klubbchef

- verkställer styrelsens beslut.
- leder den operativa verksamheten enligt styrelsens riktlinjer.
- samordnar kommittéerna och leder dessa operationellt efter styrelsens riktlinjer.
- innehar chefsansvar för all personal.
- utgör klubbens ”beställarrepresentant” gentemot entreprenörer som Pro, shop, restaurang och bankiosk.
- tillsätts av Styrelsen.

## Idrottsansvarig

Tränargruppen ska genom sin kunskap och verksamhet ge ett mervärde till medlemmarna. En allmän målsättning med tränargruppen är att tränarna är professionella, tillgängliga och synliga för medlemmarna samt att tränargruppen bör bestå av både kvinnor och män.

Bokskogens GK ska ha en idrottsansvarig tränare i tränargruppen, som ansvarar för idrottsverksamheten i enlighet med uppdragsavtal, alternativt anställningsavtal med klubben. Den idrottsansvarige ansvarar för att leda tränings- och tävlingsverksamhet för juniorer och seniorer i enlighet med klubbens vision och verksamhetsplan. Den idrottsansvarige ansvarar för att verksamheten genomförs i enlighet med den årsplanering som godkänns av klubbchefen samt rapporterar till klubbchefen.

Angående juniorer:

- Den idrottsansvarige ansvarar för tränings- och tävlingsverksamheten, innefattande ansvar för innehållet i träningen, indelning av juniorer i träningsgrupper, uttagning till TEAM BOKSKOGEN, planering och kommunikation samt föräldramöten. Den idrottsansvarige ansvarar även för planering och genomförande av lägerverksamhet, rekrytering av juniorer, rekrytering av ideella ledare och kontakten med Skånes Golf förbund. Vid genomförande av juniorverksamheten tas hänsyn till hur verksamheten fungerar som helhet, innebärande att vissa avvikelser kan förekomma från beskrivningen i denna verksamhetsplan.
- Juniorkommittén är delaktig i och stöttar idrottsansvarige i planering och genomförande av rekrytering av juniorer, rekrytering av ideella ledare och lägerverksamhet.
- Den idrottsansvarige föreslår ordförande för juniorkommittén till styrelsen och styrelsen utser ordförande för juniorkommittén. Ordföranden utser ledamöter i kommittén. Ledamöter utgörs av juniorföräldrar, ideella ledare och andra som vill hjälpa till.

## Kommittéer

- Driver viktiga delar av verksamheten.

- Har egna verksamhetsaktiviteter.
- Har egna mål som stödjer klubbens mål.
- Uppgifter fastställs av styrelsen ("delegering" jämlikt stadgarna) genom det årligen uppdaterade styrdokumentet "Arbetsbeskrivning".
- Kommittéordförandena utses av styrelsen.

#### *Aktiebolaget, Bokskogens GK AB*

- En konstruktion för professionell styrning och drift av verksamheten. Ägs av den ideella föreningen Bokskogens GK.
- Är en egen aktiebolagsrättslig styrningsstruktur som inte kan läggas in i föreningsstrukturen, men som är verksamhetsmässigt underställd klubbens styrelse som i sin tur är vald av medlemsmöte i den ideella föreningen Bokskogens GK för det totala verksamhetsansvaret.
- Klubbchefen är VD i bolaget.
- Styrelsen i bolaget består av ledamöter från klubbens styrelse.

#### *Restaurangen - Maderiet*

- Restaurangen är ett fristående företag och drivs under ett avtal med klubben om drift av klubbens restaurangverksamhet. Genom avtalet har Maderiet ensamrätt på försäljning av mat och dryck på klubben.

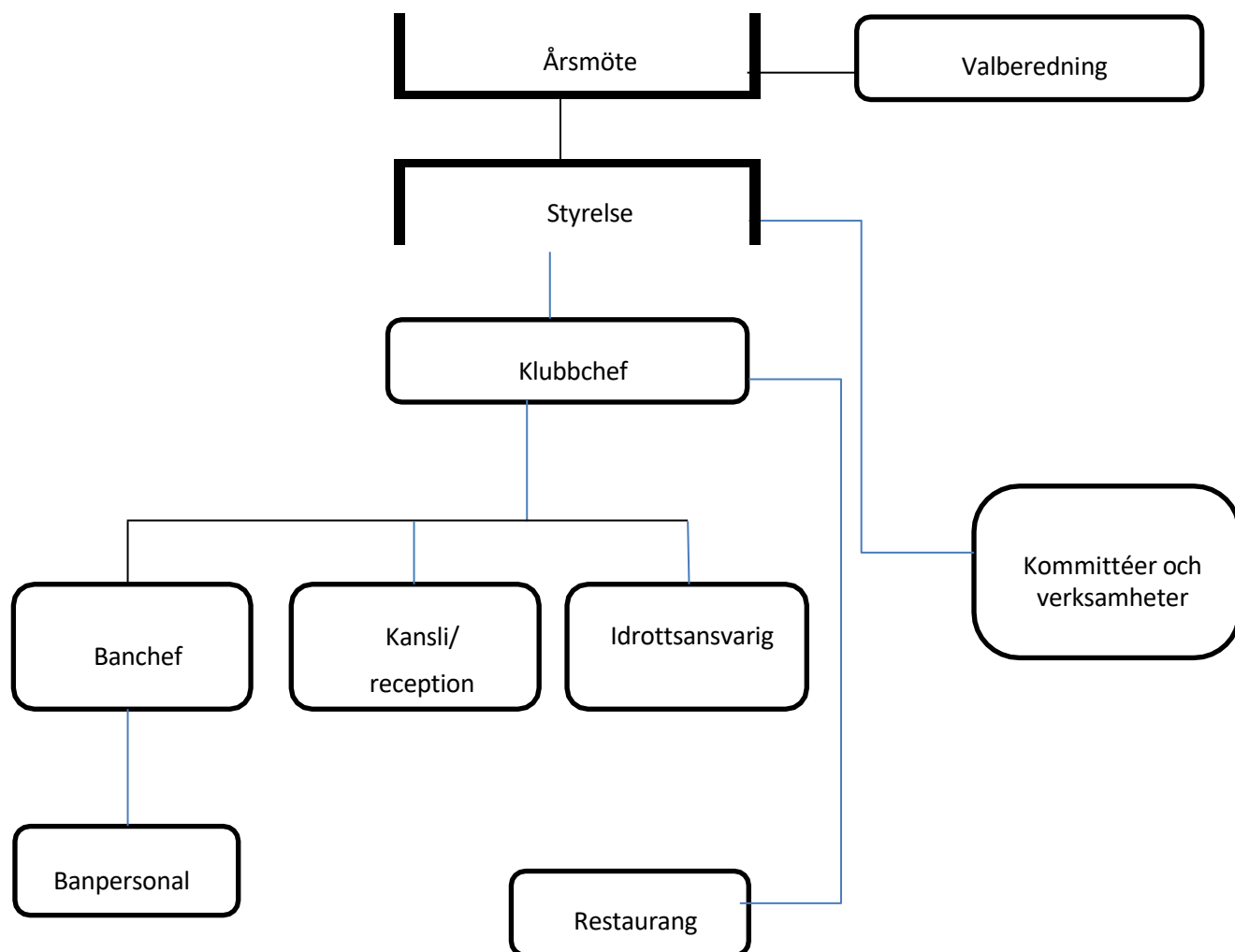
#### *Kiosken – efter hål 9 Kungsbanan*

- Restaurangen driver kiosken.

#### *The Inn at Bokskogen (Stenvillan)*

- Drivs i det separata bolaget Stenvillan i Bokskogen AB där Bokskogens Golf AB är delägare och klubben har en styrelsepost samt ordförandeposten. Klubbens ordförande är även ordförande i Stenvillanbolaget. Bokskogens Golf AB (kansliet) sköter bokningar mm.

Organisationsschema Bokskogens Golfklubb



### *Verksamhetsår*

**April:** Vårmötet. Här presenteras en genomgång av föregående års verksamhet. Man går igenom bokslut för föregående år, röstar om ansvarsfrihet för styrelse mm.

**Juni:** Klubbens dag hålles den 6 juni. Spel och event.

**Juli:** Bokveckan i slutet av juli. Golfvecka för alla medlemmar massor med tävlingar och events

**Augusti:** Klubbmästerskap i slutet av augusti

**Oktober:** Funktionärsavslutning. Träff och spel för alla funktionärer i klubben

**November:** Höstmötet . Här sker val av styrelse och medlemmarnas godkännande av budget och verksamhetsplan för nästkommande år.

**Vår och höst:** Styrelse och kommittéordförande träffas för genomgångar och uppföljningar

- Styrelsen formar strategisk inriktning för kommittéerna.
- Styrelsen följer upp verksamhetsplanen och ger riktlinjer för budgetarbetet.
- Styrelsen delegerar operativt genomförande till Klubbchef och kommittéerna.
- Styrelse följer upp Banchef.
- Klubbchef följer upp alla övriga kommittéer.
- Klubbchef följer upp Kansli.

### *Beslutsprocess för verksamhetsplanen*

- Kommittéer framför förslag på egen verksamhetsplan för året till styrelse.
- VD/klubbchef framför förslag till styrelse.
- Ev. revidering beslutas av styrelse.
- Styrelsen ger godkännande eller avslag och framlägger sitt förslag för formellt beslut av medlemsmöte.
- Klubbchef återrappporterar till styrelsen av styrelsen delegerade beslut.

### *Verksamhetsplanen skall årligen revideras inför budgetprocessen för nästkommande år*

- Verksamhetsplanen beskriver planerna för kommande 3-års-period.
- Verksamhetsplanen följs upp två gånger per år.

### *Budgetprocess*

1. Styrelsens ger riktlinjer till Klubbchef.
2. Klubbchef engagerar Banchef, Kommittéer och övriga instanser som bearbetar behov och föreslåraktiviteter och omfång.
3. Klubbchef sänder budgetförslag till styrelse.
4. Förslag till budget beslutas av styrelse.
5. Godkännande av budget på höstmötet

## *Personalresurser*

Klubben har ca 15-25 årsanställda beroende på säsong. Banskötsel, kansli och reception sköts alltså i egen regi med egen personal. Klubbchef och Banchef har stora ansvar och är också personalansvariga. Klubb och Banchef anlitar entreprenörer för specifika jobb. Här prioriteras våra partnerföretag.

Pro och restaurang drivs som nämnts i fristående företag, under avtal med klubben. Vår klubb, som är en förening, fungerar dock inte utan alla ideella insatser:

- Vi har medlemmar som tar ansvar som ledare för kommittéer, arbetsgrupper, styrelse osv.
- Vi har medlemmar som är ledamöter och bidrar mycket i dessa team.
- Vi har Golfvärdar som hjälper till på banan när det är högtryck.

Många medlemmar hjälper också till med städning, banskötsel, jagar grävlingar mm.

Medlemmarna bidrar varje år med tusentals timmar, helt ideellt. Alla medlemmar är alltid välkomna att hjälpa till, det engagemanget är en förutsättning för att vi skall kunna nå våra mål.

Från SGF, Svenska Golf förbundet, tar klubben hjälp av Bankonsulenter, Klubbrådgivare samt idrottsrådgivare. Från SISU idrottsutbildarna kan klubben få hjälp med utbildningsinsatser.

I vår företagspool finns många företag som hjälper till med råd och dåd. Det kan vara alltifrån IT till ventilation, möbler, vattensystem, reparation & underhåll av fastigheter mm.

Flera av företagen i poolen har varit med oss under många år och starkt bidragit till klubbens utveckling.

## DEFINITIONER

**Vision** – Visionen beskriver den bild som vi ständigt strävar mot, en önskad idealsituation som vi ständigt vill uppnå. Visionen är vad Bokskogens GK drömmer om att uppnå med sin verksamhet.

**Mission** - Till skillnad från visionen är missionen mer konkret och beskriver vad Bokskogens GK ska göra och leverera varje dag för att ge sitt bidrag till att visionen nås. Det ska vara en ledstjärna för alla som arbetar för Bokskogens GK.

**Verksamhetsidé** - Verksamhetsidén är organisationens/föreningens uppdrag och beskriver vad som skagöras, för vem detta görs och varför. I verksamhetsidén tydliggörs varför föreningen finns till.

Genom att sätta ord på vad föreningen ska bedriva för verksamhet tar man ett första stegmot att bygga föreningens identitet.

**Värdegrund** - I värdegrunden hittar vi våra gemensamma värderingar. Hur vi som kollektiv delar etiska värderingar och förhåller oss till varandra. Värdegrunden beskriver vad vi står för och vad som ligger som grund för våra beslut och vårt beteende.

**Strategier** – handlar om att positionera sig i förhållande till andra alternativ och hur Bokskogens GK ska kännetecknas.

**Mål** – beskrivning av vad Bokskogens GK vill åstadkomma på kort och lång sikt för att uppnå den önskade positioneringen.

**Aktiviteter** – vilka aktiviteter som Bokskogens GK ska utföra för att kunna uppnå klubbens kort- och långsiktiga mål.

**Organisation och Personal** – vilka resurser Bokskogens GK har för att bedriva verksamhet.

**Utveckling och Rapportering** – vilka utvecklingsplaner Bokskogens GK har för personella resurser i klubben. Rapporteringen beskriver processer om vem som rapporterar till vem.